



**ALGHERO AIRPORT**  
**SOGEAAL**

## Relazione e bilancio al 31 dicembre 2017



# INDICE

<b>INFORMAZIONI SOCIETARIE</b>	4
<b>COMPOSIZIONE AZIONARIA E CARICHE SOCIALI</b>	5
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE</b>	6
– <b>Dati chiave dell’esercizio 2017</b>	6
– <b><i>Corporate Governance</i> aziendale</b>	7
– <b>Lo scenario di riferimento</b>	8
○ Quadro normativo	
○ Il traffico aereo in Italia e in Sardegna	
– <b>Priorità aziendali</b>	12
○ <i>Safety</i> aeroportuale	
○ Attività di <i>security</i>	
○ Qualità del servizio erogato	
– <b>Andamento economico</b>	15
○ Attività <i>Aviation</i>	
○ Attività <i>Non Aviation</i>	
○ <i>Handling</i> e PRM	
○ Altri ricavi, anche di natura straordinaria	
○ Personale e struttura organizzativa	
○ Altri costi operativi	
○ Investimenti	
○ Contenziosi in essere	
– <b>Analisi della situazione patrimoniale</b>	31
○ Indicatori finanziari	
– <b>Altre notizie come da informativa ex art. 2428 C.C.</b>	32
– <b>Esposizione della società ai principali rischi e incertezze ex art. 2428 C.C.</b>	33
– <b>Direzione e coordinamento ex art. 2497-bis C.C.</b>	34

<b>BILANCIO DI ESERCIZIO</b>	35
– <b>Stato Patrimoniale</b>	36
– <b>Conto Economico</b>	38
– <b>Rendiconto Finanziario</b>	39
– <b>Nota Integrativa</b>	40
○ Premessa	
○ Informazioni sulle voci di Stato Patrimoniale	
○ Informazioni sulle voci di Conto Economico	
– <b>Altre informazioni</b>	73
○ Dati sull’occupazione	
○ Compensi ad Amministratori e Sindaci	
○ Categorie di azioni emesse dalla Società	
○ Titoli emessi dalla Società	
○ Strumenti finanziari	
○ Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale	
○ Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis C.C.	
○ Informazioni relative ai patrimoni destinati ad uno specifico affare	
– <b>Informazioni relative ad operazioni effettuate con parti correlate</b>	75
– <b>Informazioni relative ad accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale</b>	76
– <b>Natura ed effetto patrimoniale, finanziario ed economico dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio</b>	76
– <b>Società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento</b>	77
– <b>Operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione</b>	78
– <b>Proposta di destinazione del risultato di esercizio</b>	78
– <b>Allegati</b>	
○ Relazione del Collegio Sindacale	
○ Relazione della Società di Revisione	

# **INFORMAZIONI SOCIETARIE**

Sulla base del Decreto Interministeriale N. 125/T emesso dal Ministro dei Trasporti di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, e registrato alla Corte di Conti il 23 novembre 2007, Sogeaal S.p.A. («Sogeaal» ovvero la «Società») è la società affidataria della gestione totale dell'aeroporto di Alghero per un periodo di quaranta anni (ovvero sino al 2047).

In forza al citato decreto, in data 28 maggio 2007 la Società ha sottoscritto con l'Ente Nazionale per l'Aviazione Civile (ENAC) la Convenzione per l'affidamento della concessione per la progettazione, sviluppo, realizzazione, adeguamento, gestione, manutenzione e uso degli impianti e delle infrastrutture aeroportuali, comprensivi dei beni demaniali, nell'aeroporto medesimo.

## **Recenti operazioni sul capitale societario**

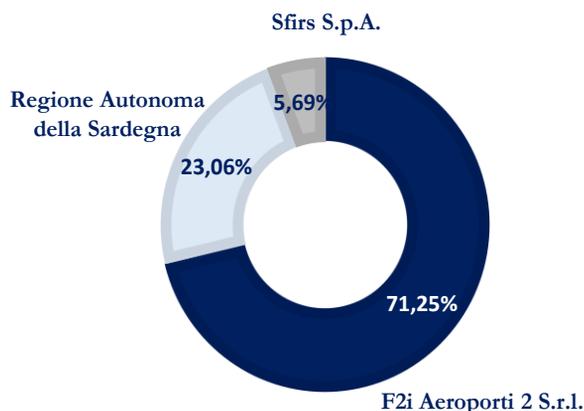
In data 30 novembre 2016, la procedura di selezione di un nuovo azionista di riferimento di Sogeaal è stata definitivamente aggiudicata in favore di F2i Aeroporti 2 Srl che, in data 30 dicembre 2016, ha proceduto ad effettuare il versamento della complessiva somma di 9.479.853 euro nelle casse della Società, di cui 5.524.390 euro utilizzati per la sottoscrizione del capitale sociale e 3.955.463 euro da destinare alla riserva sovrapprezzo azioni. Contestualmente, anche i soci Regione Autonoma della Sardegna («RAS») e Sfirs SpA, hanno versato le rispettive quote di competenza, pari a complessivi 4.905.235 euro, di cui 3.679.140 euro destinati alla copertura delle perdite maturate.

La Società è stata quindi ricapitalizzata per un totale di 14.385.088 euro. A tal proposito si specifica che, in caso di mancato perfezionamento dell'operazione, la continuità aziendale sarebbe risultata fortemente a rischio. Si ricorda, infatti, che laddove non fosse intervenuta la ricostruzione del capitale societario nei termini indicati, il patrimonio netto della Società a fine 2016 avrebbe raggiunto un valore negativo pari a 3.293.526 euro.

Maggiori dettagli relativamente alla movimentazione del Patrimonio Netto e circa l'attuale composizione societaria in seguito all'operazione di ricapitalizzazione sono forniti nelle pagine seguenti del presente documento.

# COMPOSIZIONE AZIONARIA

F2i Aeroporti 2 S.r.l.	71,25%
Regione Autonoma della Sardegna	23,06%
Sfirs S.p.A.	5,69%



# CARICHE SOCIALI

## **Consiglio di Amministrazione**

Presidente Roberto Barbieri

Consiglieri Rita Ciccone  
Marco Fadda

## **Collegio Sindacale**

Presidente Mirella Pintus

Sindaci effettivi Ignazio Carta  
Anna Maria Bortolotti

Sindaci supplenti Katuscia Pani

# SOCIETA' DI REVISIONE

Revisione volontaria Ernst & Young S.p.A.

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

## Dati chiave dell'esercizio 2017

### Sintesi traffico

Nel corso del 2017 l'aeroporto di Alghero ha registrato un traffico pari a 1.321.676 passeggeri, di cui 995.207 (ca. 75% del traffico) sul mercato nazionale e 326.469 sul mercato internazionale (ca. 25% del traffico), evidenziando un calo rispetto ai 1.346.403 passeggeri del 2016 (-24.727 passeggeri, ovvero -1,8%).

Questo lieve calo dei passeggeri riscontrabile complessivamente per il 2017 è riconducibile alle *performance* del primo trimestre dell'anno, decisamente inferiori rispetto al precedente esercizio\* (-77.907 passeggeri, ovvero -30,6% rispetto al primo trimestre del 2016), quasi completamente compensate dai risultati migliorativi dei restanti 9 mesi (+53.180 passeggeri, ovvero +4,9% rispetto ai successivi 9 mesi del 2016).

### Sintesi dei risultati 2017

DATI QUANTITATIVI	VALORI AL		VARIAZIONI	
	31/12/2017	31/12/2016	ASSOLUTE	%
Passeggeri	1.321.676	1.346.403	-24.727	-1,8%
Merci (tonn.)	7.641	9.563	-1.922	-20,1%
Movimenti	9.982	10.514	-532	-5,1%

DATI ECONOMICI	VALORI AL		VARIAZIONI	
	valori espressi in €uro/000	31/12/2017	31/12/2016	ASSOLUTE
Ricavi	15.682	15.502	180	1,2%
<b>Margine operativo lordo (MOL)</b>	<b>727</b>	<b>-209</b>	<b>937</b>	<b>-447,3%</b>
Accantonamenti (incluso acc.to a fdo sval. Crediti)	-2.770	-1.060	-1.711	161,5%
<b>Ebitda</b>	<b>-2.043</b>	<b>-1.269</b>	<b>-774</b>	<b>61,0%</b>
<i>Ebitda al netto di partite non ordinarie</i>	<i>-125</i>	<i>-1.269</i>	<i>1.144</i>	<i>-90,1%</i>
Amm.ti materiali ed Immateriali	-929	-1.011	82	-8,1%
<b>Ebit (risultato operativo)</b>	<b>-2.972</b>	<b>-2.280</b>	<b>-692</b>	<b>30,3%</b>
<i>Ebit al netto di partite non ordinarie</i>	<i>-1.054</i>	<i>-2.280</i>	<i>1.226</i>	<i>-53,8%</i>
Gestione finanziaria e straordinaria	529	249	280	112,5%
Imposte	-24	6	-31	-481,6%
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>-2.467</b>	<b>-2.025</b>	<b>-442</b>	<b>21,9%</b>
<i>Risultato d'esercizio al netto di partite non ordinarie</i>	<i>-1.099</i>	<i>-2.344</i>	<i>1.245</i>	<i>-53,1%</i>

\* Nel primo trimestre del 2016 erano ancora operative le tratte invernali effettuate dal vettore Ryanair

# La Corporate Governance aziendale

Contestualmente alla sottoscrizione del capitale sociale avvenuta il 30 dicembre 2016, l'Assemblea degli Azionisti ha proceduto alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione, insediatosi il 12 gennaio 2017, che resterà in carica sino all'approvazione del bilancio 2018.

Nel corso dell'Assemblea degli Azionisti del 10 maggio 2017, in seguito all'approvazione del bilancio 2016, sono stati nominati i nuovi membri del Collegio Sindacale, in carica sino ad approvazione del bilancio 2019. Nel corso dell'esercizio, per effetto di dimissioni del Presidente del Consiglio di Amministrazione dott. Mauro Maia, lo stesso Consiglio ha dato corso alla nomina, per cooptazione, del dott. Roberto Barbieri, a sua volta nominato Presidente in data 20 ottobre 2017.

Da ultimo, si segnala che nel corso del mese di dicembre, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001. In pari data, inoltre, è stato nominato l'Organismo di Vigilanza, i cui membri resteranno in carica sino all'approvazione del bilancio 2018.

# Lo scenario di riferimento

## QUADRO NORMATIVO

### La continuità territoriale (CT1)

Nel mese di maggio 2017, in seguito alla pubblicazione in Gazzetta Ufficiale del decreto di imposizione degli oneri di servizio pubblico tra gli aeroporti della Sardegna e gli scali di Milano Linate e di Roma Fiumicino, RAS ha bandito la gara per l'affidamento dei servizi aerei in regime di continuità territoriale per il quadriennio 2017 - 2020.

I lavori della commissione di gara si sono conclusi in data 10 agosto 2017 e, relativamente allo scalo di Alghero, hanno portato all'aggiudicazione delle rotte Alghero-Roma e Alghero-Milano alla compagnia aerea Blue Air, già operante presso lo scalo di Alghero dall'anno 2016 sulla tratta Alghero-Torino. Sulla base di tale aggiudicazione, Blue Air avrebbe dovuto iniziare ad operare le tratte indicate a partire dalla data del 6 novembre 2017.

Tuttavia, in data 11 ottobre 2017, la Commissione Europea ha rilevato con una nota la possibile non conformità degli oneri di servizio pubblico contenuti nel bando rispetto all'art. 16 del Regolamento Europeo sui servizi aerei (n° 1008/2008). In particolare, è stato ritenuto che il nuovo modello di continuità territoriale non rispondesse ai criteri normativi con riferimento alle frequenze minime, alla capacità, alle tariffe e ad una serie di obblighi addizionali volti a soddisfare la domanda stimata sulla base dei picchi di domanda, determinando così i presupposti per un possibile avvio della procedura di riesame ai sensi dell'art. 18 del citato Regolamento.

Per dette motivazioni, considerato anche il rischio di restituzione degli aiuti eventualmente considerati incompatibili (qualora accertati ai sensi delle normative europee), relativamente allo scalo di Alghero, RAS ha ritenuto di disporre la revoca dell'aggiudicazione a favore di Blue Air (e di tutti gli atti conseguenti) e di aprire una dialettica in ambito comunitario diretta a concordare i criteri di redazione di un nuovo bando.

Essendo i contratti che regolavano il regime di continuità territoriale scaduti nel mese di novembre 2017, il Ministro dei Trasporti ha emanato un decreto per consentire ai vettori aerei di operare le tratte dagli aeroporti sardi verso Milano e Roma, in regime di proroga, sino a giugno 2018.

Per quanto riguarda lo scalo di Alghero, preso atto della disponibilità della compagnia Alitalia a proseguire con il solo collegamento per Milano Linate, RAS ha deciso di avvalersi della procedura di emergenza per l'assegnazione della rotta Alghero / Roma Fiumicino. Questo procedimento si è concluso con un'unica offerta presentata dal vettore Blue Air (già aggiudicatario in base al provvedimento poi annullato), che ha così ottenuto l'affidamento della tratta sino al giugno 2018. In assenza della promulgazione di un nuovo bando, nel mese di febbraio 2018 tale proroga ad operare è stata prolungata sino al mese di ottobre 2018.

Le incertezze venutesi a creare a causa della situazione descritta, nonché una conseguente oggettiva difficoltà per i passeggeri ad acquistare i biglietti aerei nel corso degli ultimi mesi dell'esercizio, hanno comportato una contrazione dei volumi di traffico passeggeri nell'ultimo trimestre del 2017.

## Bando destagionalizzazione

Nel mese di settembre 2017, l'Assessorato al Turismo della Regione Sardegna ha bandito una gara europea avente come oggetto «Servizi di promozione e comunicazione finalizzati alla destagionalizzazione del turismo nella regione Sardegna nei mercati di riferimento».

L'obiettivo dell'Assessorato è quello di promuovere il processo di destagionalizzazione dei flussi turistici da e verso l'isola, attraverso campagne di *marketing* effettuate per il tramite di compagnie aeree capaci di generare flussi incrementali verso gli aeroporti sardi durante i periodi invernali, ovvero durante i periodi di spalla rispetto all'estate.

L'importo messo a disposizione dal bando per il periodo novembre 2017 - ottobre 2019 era complessivamente pari a 12.270.000 euro (ovvero 6.135.000 euro per anno), di cui 4.700.000 euro destinati alla promozione della destagionalizzazione sull'aeroporto di Alghero (ovvero 2.350.000 euro per anno).

I bacini individuati e per i quali l'Assessorato del Turismo ha ritenuto di mettere a disposizione possibili incentivi per lo sviluppo del traffico aereo sullo scalo di Alghero sono:

- Spagna: Madrid e Barcellona
- Francia: Parigi
- Regno Unito: Londra
- Olanda: Amsterdam
- Italia: Napoli e Venezia

In data 7 novembre 2017 i vettori interessati alle tratte sopra indicate hanno formulato le loro offerte e, nei primi mesi del 2018, la commissione di gara ha proceduto con le aggiudicazioni. Di seguito si riportano i risultati del bando e, quindi, le nuove tratte che verranno operate sullo scalo di Alghero per effetto dell'azione promozionale di RAS:

- Barcellona: operata da Vueling per 2 frequenze settimanali da fine marzo a ottobre
- Madrid: operata da Volotea per 1 frequenze settimanali da maggio a ottobre
- Londra: operata da Easy Jet per 2 frequenze settimanali da novembre a aprile e 3 frequenze settimanali da maggio a ottobre
- Napoli: operata da Volotea per 1 frequenza settimanale nei mesi di maggio e ottobre, 2 frequenze settimanali da giugno a settembre
- Venezia: operata da Easy Jet per 2 frequenze settimanali da giugno a ottobre

Le attività intraprese dall'Assessorato del Turismo della Regione Sardegna nel corso del 2017 rappresentano una prima fase «pilota». Nel primo semestre del 2018 sarà infatti pubblicato un altro bando con la possibilità per i vettori di impegnarsi su nuove tratte aeree alternative e/o frequenze aggiuntive per il periodo 2018 - 2020

## **Normativa sulla *privacy***

In data 24 maggio 2016 è entrato ufficialmente in vigore il Regolamento Europeo 679/2016 in materia di protezione dei dati personali, che prevede l'allineamento con le normative nazionali di tutti i Paesi UE in materia di protezione dati, a partire dal 25 maggio 2018.

Con l'entrata in vigore della nuova normativa saranno abrogate tutte le disposizioni del precedente codice, di cui al D.Lgs. n° 196/2003 cui attualmente si ispira il sistema di protezione dei dati personali di Sogeaal.

A riguardo, si segnala che, al fine di accompagnare le imprese in questo processo, l'Autorità Garante della *Privacy* ha pubblicato le “Linee Guida all'applicazione del Regolamento europeo in materia di protezione dei dati personali”, che analizzano le problematiche da affrontare e suggeriscono, rispetto alle principali novità introdotte, possibili approcci di trattazione e raccomandazioni specifiche.

Ciò premesso, nel corso dei primi mesi del 2018, la Società ha iniziato ad implementare le modifiche necessarie per allinearsi alle nuove normative nei tempi richiesti.

## IL TRAFFICO AEREO IN ITALIA E IN SARDEGNA

Nel corso del 2017, gli aeroporti italiani hanno registrato un incremento del traffico passeggeri del 6,4% rispetto ai dati del 2016 ed un incremento del numero complessivo dei movimenti degli aeromobili pari al +3,2%.

Più nello specifico, nel corso del 2017 sono transitati complessivamente ca. 175 mln di passeggeri nei 38 scali aeroportuali italiani, ovvero quasi 10 mln di passeggeri in più rispetto al 2016. Tale crescita si suddivide in +8,3% rispetto al 2016 per quanto riguarda il comparto internazionale e +3,0% rispetto al 2016 del comparto nazionale.

Il dato relativo ai movimenti aerei (+3,2% rispetto al 2016) conferma che l'incremento dei passeggeri registrato nel 2017 è riconducibile sia ad un maggior tasso di riempimento degli aeromobili, sia ad una maggiore offerta di voli sul (e dal) territorio italiano.

Per quanto riguarda la Sardegna, nel 2017 sono transitati per i 3 scali isolani ca 8,3 mln di passeggeri (+703.145 rispetto al 2016). Di questi ca. 4,2 mln nell'aeroporto di Cagliari (ca. 50%), 2,8 mln ad Olbia (ca. 34%) e 1,3 mln ad Alghero (ca. 16%).

La quota di mercato della Sardegna rispetto al traffico complessivo italiano del 2017 è del 4,7% (9,2% Nazionale e 2,3% Internazionale), mentre era del 4,6% nel 2016.

PASSEGGERI SARDEGNA		VALORI AL		VARIAZIONI	
		31/12/2017	31/12/2016	ASSOLUTE	%
Alghero	Nazionale	993.318	998.450	-5.132	-0,5%
	Internazionale	324.892	344.551	-19.659	-5,7%
	Aviazione Gen.	3.466	3.402	64	1,9%
	<b>Totale</b>	<b>1.321.676</b>	<b>1.346.403</b>	<b>-24.727</b>	<b>-1,8%</b>
Olbia	Nazionale	1.439.692	1.346.478	93.214	6,9%
	Internazionale	1.345.508	1.172.460	173.048	14,8%
	Aviazione Gen.	26.178	27.135	-957	-3,5%
	<b>Totale</b>	<b>2.811.378</b>	<b>2.546.073</b>	<b>265.305</b>	<b>10,4%</b>
Cagliari	Nazionale	3.266.674	3.048.600	218.074	7,2%
	Internazionale	882.911	638.146	244.765	38,4%
	Aviazione Gen.	8.027	8.299	-272	-3,3%
	<b>Totale</b>	<b>4.157.612</b>	<b>3.695.045</b>	<b>462.567</b>	<b>12,5%</b>
Sardegna	Nazionale	5.699.684	5.393.528	306.156	5,7%
	Internazionale	2.553.311	2.155.157	398.154	18,5%
	Aviazione Gen.	37.671	38.836	-1.165	-3,0%
	<b>Totale</b>	<b>8.290.666</b>	<b>7.587.521</b>	<b>703.145</b>	<b>9,3%</b>
Italia	Nazionale	61.914.561	60.094.243	1.820.318	3,0%
	Internazionale	112.867.437	103.944.888	8.922.549	8,6%
	Aviazione Gen.	631.404	651.908	-20.504	-3,1%
	<b>Totale</b>	<b>175.413.402</b>	<b>164.691.039</b>	<b>10.722.363</b>	<b>6,5%</b>

# Priorità aziendali

## **SAFETY AEROPORTUALE**

Nel corso dell'esercizio 2017 è stato effettuato il percorso che ha portato all'adeguamento del certificato di aeroporto ai sensi del Regolamento UE n. 139/2014.

Il complesso lavoro svolto, finalizzato alla verifica delle conformità dell'infrastruttura, degli equipaggiamenti e delle operazioni effettuate all'interno dello scalo secondo i nuovi dettami delle normative europee, si è concluso nel mese di ottobre 2017 con il rilascio della certificazione EASA da parte di ENAC.

Nella nuova certificazione ottenuta il gestore aeroportuale si colloca al centro del sistema aeroportuale stesso, assumendo il ruolo di "responsabile del funzionamento dell'aeroporto" con particolare riguardo agli aspetti di *safety*. Il nuovo certificato di aeroporto, ai sensi del Regolamento UE n.139/2014, ha durata illimitata e viene periodicamente verificato dall'Ente certificatore ENAC in rappresentanza dell'EASA.

Al rilascio del certificato in questione hanno conseguito tutte le attività di divulgazione, riguardanti il nuovo Manuale di Aeroporto.

### **Safety nella gestione operativa**

Durante la gestione operativa, la *safety* aeroportuale viene assicurata tramite le seguenti attività:

- ispezione programmata e a richiesta (h 24) dell'area di movimento aeromobili
- controllo lavori
- gestione delle operazioni di bassa visibilità
- coordinamento delle attività in caso dell'attivazione del Piano di Emergenza
- allontanamento volatili e altra fauna selvatica attraverso il servizio della locale *Bird Control Unit* (BCU) operativa h 24
- misurazione dell'azione frenante di pista

Durante l'arco dell'anno, tutte le attività sopra descritte sono state regolarmente effettuate e con risultati ampiamente soddisfacenti, soprattutto se raffrontati alle necessità generate dal traffico dello scalo.

La BCU ha registrato valori ben al di sotto delle soglie minime previste.

Si segnala, inoltre, che nel corso dell'esercizio, a causa di alcune intervenute modifiche di carattere normativo, è stato rielaborato il Piano Aeroportuale di Emergenza Incidente Aereo che è stato oggetto di tre esercitazioni svoltesi nei mesi di novembre e dicembre 2017.

## ***Safety Management System (SMS)***

Nel corso del 2017 il SMS ha verificato puntualmente il corretto svolgimento delle operazioni aeroportuali in relazione agli *standard* prestabiliti dalle direttive comunitarie ed internazionali (ENAC, EASA ed ICAO), valutando la stabilità dei relativi processi al fine di moderare le potenziali digressioni con eventuali azioni preventive e/o correttive.

SMS ha garantito gli obiettivi prefissati dalla *Safety Policy* societaria ottenendo riscontri sempre positivi agli esiti delle verifiche ispettive effettuate da ENAC (anche riguardo il processo di conversione del certificato di aeroporto ai sensi del Regolamento UE 139/2014) e dai vettori aerei.

## **Servizio di prevenzione e protezione (SPP)**

Nel corso dell'anno 2017, SPP ha garantito lo svolgimento delle attività aeroportuali nelle condizioni di sicurezza sul lavoro prefissate. Si è, infatti, proceduto alla valutazione costante dei rischi professionali e dei rischi interferenziali, al fine di mitigare potenziali pericoli con azioni preventive e predittive.

Una costante attenzione è stata rivolta all'informazione e all'addestramento del personale attraverso pianificati ed appropriati incontri con i dipendenti. Altrettanta attenzione è stata indirizzata alla promozione della cooperazione e del coordinamento, con l'obiettivo di ridurre al minimo i rischi da interferenze introdotti dalle attività delle imprese appaltatrici o dei singoli lavoratori autonomi.

SPP ha, inoltre, conseguito tutte le certificazioni necessarie per ottemperare a quanto disposto dall'Unico Testo, dal DM 10/03/98 e dall'Accordo Stato Regioni del 21/12/2011, attraverso la partecipazione ad appositi corsi specialistici, positivamente superati.

Tutto ciò ha contribuito alla costante diminuzione degli infortuni sul lavoro.

## **ATTIVITA' DI SECURITY**

Nel corso del 2017 sono transitati per i varchi di controllo 661.883 passeggeri (rispetto a 674.348 del 2016) e sono stati analizzati per il tramite di apparecchi radiogeni 262.746 bagagli da stiva (contro i 270.997 dell'anno precedente).

Nel corso dell'esercizio, il Ministero degli Interni non ha richiesto variazioni (in diminuzione) delle misure minime di sicurezza sui passeggeri in partenza, che permangono al *c.d.* Livello 2; detta procedura comporta, come in precedenza, una dilatazione delle tempistiche necessarie per processare tutte le attività di *security/screening*.

Tra le aree di miglioramento nell'ambito delle responsabilità recentemente attribuite al gestore aeroportuale attraverso il Programma Nazionale di Sicurezza, rientrano lo svolgimento delle attività di video-sorveglianza e di pattugliamento, ancora non effettuate dalla Società.

A tal proposito, si evidenzia che Sogeaal ha effettuato la scelta strategica di procedere con l'appalto di tutti i servizi di *security* aeroportuale e che, al momento, è in corso di aggiudicazione la relativa gara d'appalto.

Le attività sopra citate sono state incluse tra quelle obbligatorie per l'aggiudicatario del servizio.

Nelle pagine successive del presente documento viene data ampia ed esaustiva informativa rispetto al processo di appalto della *security* aeroportuale, anche con riferimento agli impatti presenti e futuri sulla Società.

## **QUALITA' DEL SERVIZIO EROGATO**

### **La soddisfazione degli utenti**

L'elevata qualità dei servizi offerti all'interno dell'aerostazione rappresenta uno dei più importanti obiettivi della Società, poiché solo offrendo infrastrutture aeroportuali e servizi di alto livello è possibile rendere positiva la permanenza dei passeggeri all'interno dell'aerostazione.

Da un punto di vista operativo, nel corso del 2017 è stato riscontrato un lieve aumento dei tempi medi di attesa dei passeggeri, che non ha tuttavia influenzato negativamente la percezione complessiva degli utenti.

Nel corso del 2017, infatti, il *Customer Satisfaction Index*, ovvero l'indice che misura il grado di soddisfazione complessivo dei passeggeri, risulta sensibilmente migliorato, raggiungendo il 98% e facendo quindi riscontrare un significativo incremento rispetto all'esercizio 2016 (quando era del 95,9%).

### **Certificazione ISO 9001**

Nel corso dell'esercizio, in occasione dell'*audit* effettuato da parte di TÜV, Sogeaal ha ottenuto il rinnovo del certificato triennale richiesto dalla normativa UNI EN ISO 9001:2015.

La Società, infatti, ha adeguato - ben entro i termini previsti - il proprio «Sistema Qualità» alla nuova versione della normativa ISO 9001, a conferma dell'impegno ad erogare servizi uniformati ai più elevati *standard* nazionali ed internazionali.

# L'andamento economico

## ANALISI DEI RISULTATI REDDITUALI

Di seguito si riporta una riclassificazione del conto economico contenente i dati dell'esercizio in esame comparati con quelli del 2016.

In sintesi, il bilancio 2017 mette in evidenza:

- il miglioramento del Margine Operativo Lordo (e quindi della gestione caratteristica) da € -209k del 2016 a € 727k del 2017, principalmente per effetto della riduzione dei costi operativi
- un Ebitda negativo per ca. € 2.043k, in peggioramento rispetto al precedente esercizio (ca. € -1.269k nel 2016), fortemente influenzato dagli accantonamenti (da considerarsi di natura non ordinaria) di € 748k relativo alla svalutazione crediti verso il vettore Alitalia, oltre che da un ulteriore prudenziale accantonamento di € 1.169k correlato ad un contenzioso di natura amministrativo / fiscale tuttora pendente
- un risultato di esercizio in perdita per ca. € 2.467k, anch'esso influenzato dai citati accantonamenti non ordinari, nonché da sopravvenienze attive per € 550k
- Per una migliore lettura dei dati economici, nella tabella che segue vengono esposti i margini operativi anche al netto delle partite non ordinarie

DATI ECONOMICI	VALORI AL		VARIAZIONI	
	31/12/2017	31/12/2016	ASSOLUTE	%
<b>Valori espressi in Euro/000</b>				
<b>Ricavi Aviation</b>	<b>5.766</b>	<b>5.911</b>	<b>-145</b>	<b>-2,5%</b>
<i>di cui di diritti di approdo e partenza</i>	<i>746</i>	<i>782</i>	<i>-36</i>	<i>-4,6%</i>
<i>di cui di diritti di sosta e ricovero</i>	<i>47</i>	<i>59</i>	<i>-12</i>	<i>-20,2%</i>
<i>di cui di tassa di imbarco passeggeri</i>	<i>2.478</i>	<i>2.527</i>	<i>-49</i>	<i>-1,9%</i>
<i>di cui di ricavi da sicurezza</i>	<i>2.496</i>	<i>2.544</i>	<i>-48</i>	<i>-1,9%</i>
<b>Ricavi Non Aviation</b>	<b>4.415</b>	<b>4.086</b>	<b>328</b>	<b>8,0%</b>
<b>Ricavi handling e PRM</b>	<b>5.365</b>	<b>5.343</b>	<b>22</b>	<b>0,4%</b>
<i>Ricavi da Handling</i>	<i>4.770</i>	<i>4.935</i>	<i>-165</i>	<i>-3,4%</i>
<i>Diritti PRM - passeggeri a ridotta mobilità</i>	<i>595</i>	<i>408</i>	<i>187</i>	<i>45,8%</i>
<b>Altri ricavi</b>	<b>137</b>	<b>161</b>	<b>-25</b>	<b>-15,3%</b>
<b>RICAVI OPERATIVI</b>	<b>15.682</b>	<b>15.502</b>	<b>180</b>	<b>1,2%</b>
Costi operativi	-5.409	-6.190	781	-12,6%
Costo del personale	-9.546	-9.522	-24	0,3%
<b>MOL</b>	<b>727</b>	<b>-209</b>	<b>937</b>	<b>-447,3%</b>
Accantonamenti (incluso acc. a fdo sval. crediti)*	-2.770	-1.060	-1.711	161,5%
<b>EBITDA</b>	<b>-2.043</b>	<b>-1.269</b>	<b>-774</b>	<b>61,0%</b>
<i>Ebitda al netto di partite non ordinarie</i>	<i>-125</i>	<i>-1.269</i>	<i>1.144</i>	<i>-90,1%</i>
Ammortamenti	-929	-1.011	82	-8,1%
<b>EBIT</b>	<b>-2.972</b>	<b>-2.280</b>	<b>-692</b>	<b>30,3%</b>
<i>Ebit al netto di partite non ordinarie</i>	<i>-1.054</i>	<i>-2.280</i>	<i>1.226</i>	<i>-53,8%</i>
Gestione finanziaria e straordinaria*	529	249	280	112,5%
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>-2.443</b>	<b>-2.031</b>	<b>-412</b>	<b>20,3%</b>
Imposte e tasse	-24	6	-31	-481,6%
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-2.467</b>	<b>-2.025</b>	<b>-442</b>	<b>21,9%</b>
<i>Risultato d'esercizio al netto di partite non ordinarie</i>	<i>-1.099</i>	<i>-2.344</i>	<i>1.245</i>	<i>-53,1%</i>

## RICAVI

### Attività *Aviation*

DATI ECONOMICI valori espressi in Euro/000	VALORI AL		VARIAZIONI	
	31/12/2017	31/12/2016	ASSOLUTE	%
Diritti di approdo e partenza	746	782	-36	-4,6%
Diritti di sosta e ricovero	47	59	-12	-20,2%
Tassa di imbarco passeggeri	2.478	2.527	-49	-1,9%
Ricavi da sicurezza	2.496	2.544	-48	-1,9%
<b>Totale</b>	<b>5.766</b>	<b>5.911</b>	<b>-145</b>	<b>-2,5%</b>

Nel corso dell'esercizio, i ricavi derivanti dalle attività *Aviation* hanno subito una lieve diminuzione per complessivi ca. € 145k, correlata alla contrazione dei volumi di traffico dei passeggeri e dei movimenti. Nel corso dell'esercizio in esame, infatti, il traffico passeggeri è stato di 1.321.676 unità rispetto a 1.346.403 del 2016, con una diminuzione di 24.727 passeggeri (ovvero -1,8%). Come già detto in precedenza, questa contrazione rispetto al precedente esercizio è riconducibile al fatto che nel corso del 2016 erano ancora operative le tratte invernali Ryanair nei primi 3 mesi dell'anno. Il raffronto dei successivi 9 mesi del 2017 con i dati del 2016 registra invece un incremento di 53.180 passeggeri.

DATI QUANTITATIVI	VALORI AL		VARIAZIONI	
	31/12/2017	31/12/2016	ASSOLUTE	%
Linea nazionale	992.586	996.467	-3.881	-0,4%
Linea internazionale	224.806	251.734	-26.928	-10,7%
Charter	100.818	94.800	6.018	6,3%
Transiti	2346	2651	-305	-11,5%
Aviazione Generale	1120	751	369	49,1%
<b>Totale</b>	<b>1.321.676</b>	<b>1.346.403</b>	<b>-24.727</b>	<b>-1,8%</b>

#### Traffico linea nazionale

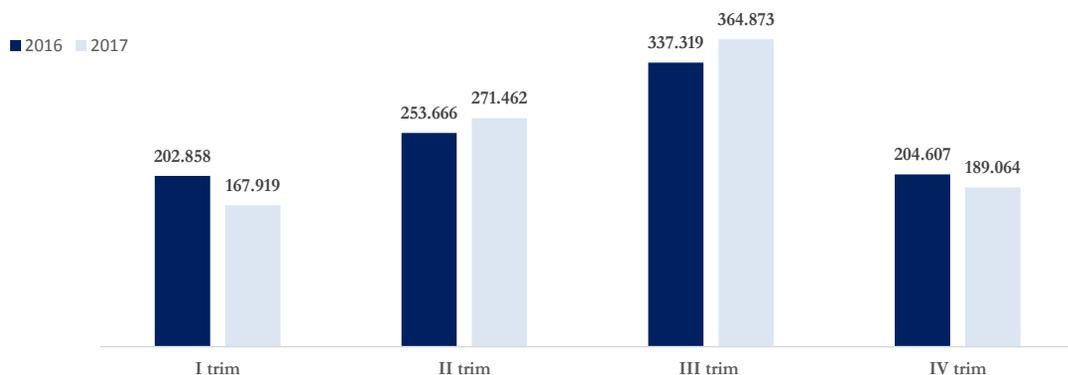
Il traffico passeggeri di linea nazionale evidenzia una lieve riduzione pari a -0,4% rispetto al precedente esercizio, corrispondente a 3.881 unità.

Questo calo di passeggeri è principalmente riconducibile a due fattori: le citate cancellazioni da parte del vettore Ryanair rispetto ai collegamenti operati nel precedente esercizio e la situazione di incertezza venutasi a creare nel corso degli ultimi mesi dell'anno sulle tratte Roma e Milano, a causa delle problematiche connesse all'aggiudicazione del nuovo bando di continuità territoriale al vettore Blue Air, successivamente revocata, che ha portato a minori prenotazioni nei mesi di novembre e dicembre 2017.

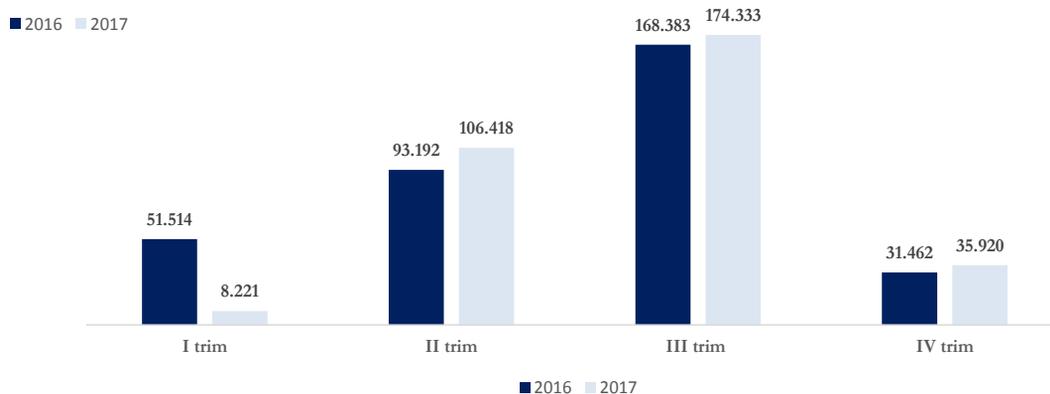
## Traffico linea internazionale

In riferimento al traffico passeggeri di linea internazionale, il calo del 10,7 % (ovvero -26.928 passeggeri) riscontrabile effettuando il raffronto con i dati dell'anno precedente è interamente correlato alla «coda» dei voli Ryanair ancora presenti nei primi mesi del 2016. La perdita di passeggeri sulle tratte internazionali a causa della mancanza delle tratte Ryanair è stata mitigata da migliori *performance* ottenute dai vettori Wizz Air, Easyjet e Smartwings.

### Traffico linea nazionale



### Traffico linea internazionale



### Variazione del traffico passeggeri per vettore



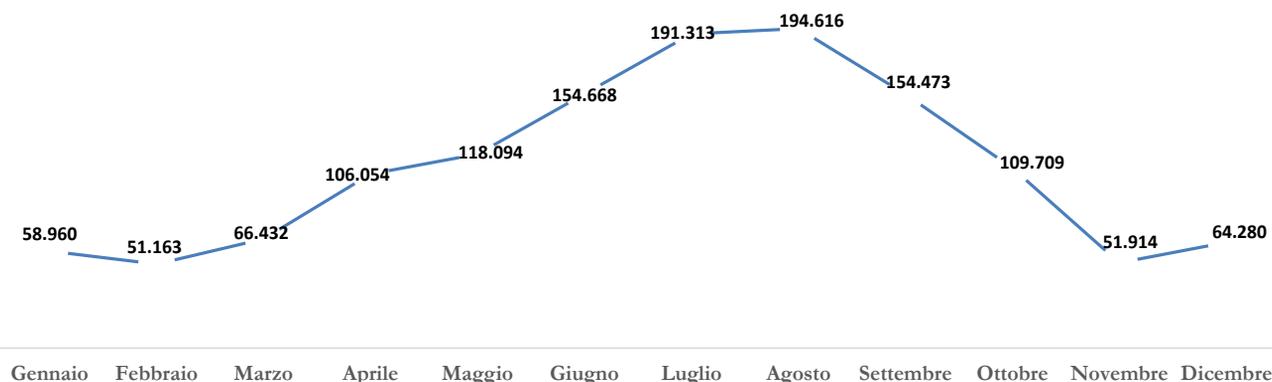
## Segmento voli Charter

Nel corso del 2017 il consolidamento della *partnership* con il Tour Operator Tui / Acampora Travel, contestualmente all'avvio dell'operatività di nuovi operatori come Europlayas, ha generato un miglioramento di 6.018 passeggeri rispetto ai risultati del precedente esercizio (+6,3% rispetto al 2016).

## Stagionalità del traffico

Dal grafico che segue si può notare la caratteristica di forte stagionalità dell'aeroporto di Alghero. Nei mesi estivi, ovvero da giugno a settembre 2017, l'aeroporto ha totalizzato un transito di 695.570 passeggeri, ovvero circa il 53% del totale traffico annuo.

### Stagionalità traffico aeroporto di Alghero



## Attività *Non Aviation*

Nell'esercizio in esame i ricavi *Non Aviation* hanno registrato, nel loro complesso, un incremento di € 328k euro rispetto ai risultati conseguiti nel 2016, passando da € 4.086k a € 4.415k (+8%).

In termini generali, la crescita registrata è principalmente riconducibile alle linee di *business* ricavi da spazi pubblicitari, subconcessioni e autonoleggi, mentre i ricavi da *Food & Beverage / Retail* sono rimasti sostanzialmente stabili e quelli per i parcheggi hanno, invece, registrato una *performance* negativa, per lo più riconducibile alla diminuzione del traffico passeggeri.

DATI ECONOMICI valori espressi in €uro/000	VALORI AL		VARIAZIONI	
	31/12/2017	31/12/2016	ASSOLUTE	%
Subconcessioni	212	78	134	172,3%
Beni ad uso esclusivo	191	187	4	2,0%
Autonoleggi	1.020	930	90	9,7%
Ricavi da spazi pubblicitari	1.392	1.188	204	17,2%
Parcheggi	642	708	-66	-9,3%
Food & Beverage e Retail	757	764	-7	-1,0%
Altri ricavi non aviation	200	231	-31	-13,4%
<b>Totale</b>	<b>4.415</b>	<b>4.086</b>	<b>328</b>	<b>8,0%</b>

### Subconcessioni

I ricavi da subconcessioni comprendono gli introiti derivanti da locazioni di spazi per attività *non retail*. Nel corso del 2017 si incrementano di € 134k, attestandosi sul valore di € 212k

La forte crescita registrata nel corso del 2017 è riconducibile principalmente ad un contratto stipulato con l'Assessorato Turismo, Artigianato e Commercio della Regione Sardegna, legato all'effettuazione del servizio di informazione ed accoglienza turistica presso lo scalo di Alghero, attraverso un apposito banco dedicato.

L'obiettivo del servizio è quello di fornire ai passeggeri notizie ed informazioni relative al territorio sardo, suggerire itinerari turistici e, più in generale, valorizzare punti di interesse rilevanti anche mediante la distribuzione di materiale informativo e promozionale.

Nell'ambito di tale servizio, si è inoltre provveduto ad effettuare la profilazione dell'utenza, attraverso sondaggi a campione pubblicati successivamente sul portale *internet* Sardegna Turismo.

## Beni ad uso esclusivo

Questi ricavi includono i canoni di locazione per l'utilizzo, a vario titolo, di aree all'interno del sedime aeroportuale. Nel corso del 2017 questa linea di ricavo ha registrato un lieve incremento pari a € 4k (+2%), attestandosi sul valore di € 191k anziché € 187k del 2016.

## Autonoleggi

Nel corso del 2017 il comparto degli autonoleggi ha registrato una complessiva crescita da € 930k del 2016 a € 1.020k del 2017 (+9,7%).

Tale crescita è stata in particolar modo trainata dai «*rent a car low cost*» i cui risultati, a partire dal secondo trimestre dell'esercizio, hanno consentito di recuperare le *performance* del primo trimestre (più contenute rispetto ai dati del 2016) che sono state negativamente influenzate dal calo dei passeggeri a causa dell'abbandono delle tratte da parte di RyanAir.

La crescita totale dei proventi è riconducibile:

- all'attivazione di un nuovo *brand* nel segmento *low cost* da parte di un primario operatore internazionale
- all'affidamento in subconcessione di posti auto aggiuntivi rispetto al precedente esercizio per lo svolgimento di attività di noleggio, in precedenza effettuata fuori sedime
- all'incremento dei canoni contrattuali

## Ricavi da spazi pubblicitari

I ricavi da pubblicità sono in crescita rispetto al precedente esercizio per € 204k (+17,2%), sia per merito del rinnovo dei contratti stipulati con le aziende locali, sia grazie alla piena operatività (per tutto l'arco dell'esercizio) dell'accordo di promozione e comunicazione intervenuto con l'Assessorato Regionale al Turismo, Artigianato e Commercio (progetto SAY!).

In argomento, si segnala che a partire dal mese di luglio 2017 è operativo presso l'aeroporto un nuovo sistema media denominato NUHR (*Narratives in Ultra High Resolution*), consistente in un *maxi* schermo di 120 mq destinato alla trasmissione di immagini e video in altissima definizione e da un *network* di 27 *monitor* distribuiti in tutte le aree del terminal che, attraverso cinque canali di diffusione, completano l'offerta di comunicazione digitale dello scalo.

## Parcheggi

Nel 2017 vi è stato un decremento dei ricavi pari al 9% circa dei ricavi da parcheggi, ovvero da € 708k a € 642k, determinato sostanzialmente da due fattori:

- contrazione del traffico passeggeri *outgoing*
- mancata realizzazione degli interventi relativi alla riorganizzazione della viabilità aeroportuale che non ha permesso il recupero del *market share* nei confronti della concorrenza

## Food & Beverage / Retail

Nel corso del 2017 questa linea di ricavo si è assestata su valori sostanzialmente stabili rispetto ai dati riscontrati nel 2016 e, nello specifico, ha fatto registrare un valore pari a € 757k, rispetto a € 764k del precedente esercizio.

Questa sostanziale invarianza dei ricavi rispetto alla passata stagione (nonostante la diminuzione del numero dei passeggeri) si è resa possibile grazie all'apertura di nuovi punti vendita ed una migliore valorizzazione di alcuni spazi commerciali, sia pur a fronte di minori *royalties* incassate.

Relativamente a questa linea di ricavo, va segnalato che la situazione generale di incertezza venutasi a creare in tema *avio* non ha favorito al successo delle politiche di sviluppo indirizzate all'attrazione di nuovi *brand* internazionali e locali.

## Altri ricavi non *aviation*

Gli altri ricavi non *aviation* sono in diminuzione di € 31k (-13,4%), ovvero da € 231k del 2016 a € 200k del 2017. Questi ricavi sono per lo più costituiti dalla voce di riaddebito ai subconcessionari delle spese per utenze comuni sostenute in corso d'anno dalla Società.

## ***Handling e PRM***

Nell'esercizio in esame i ricavi da attività di *Handling* e PRM sono rimasti sostanzialmente stabili, registrando a fine 2017 un valore pari a € 5.365k rispetto a € 5.343k del 2016 (+0,4%).

In termini generali, essendo questa linea di ricavi strettamente legata al numero di movimenti riscontrabili nell'esercizio, il sostanziale pareggio ottenuto nel corso del 2017 rispetto ai dati del 2016 è quasi interamente riconducibile all'incremento della tariffa PRM (salita a € 0,9 per passeggero, rispetto a € 0,48 per passeggero, in data 1 settembre 2016) che ha comportato maggiori ricavi in corso d'anno per € 187k.

Tale incremento ha, infatti, sostanzialmente compensato le minori entrate dovute al lieve calo del traffico aereo precedentemente analizzato.

<b>DATI ECONOMICI</b>	<b>VALORI AL</b>		<b>VARIAZIONI</b>	
	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>ASSOLUTE</b>	<b>%</b>
<b>valori espressi in €uro/000</b>				
Handling	4.385	4.587	-202	-4,4%
Noleggio Attrezzature	291	267	24	9,1%
Diritti PRM	595	408	187	45,8%
Biglietteria	64	63	1	1,7%
Altro	29	18	11	62,7%
<b>Totale</b>	<b>5.365</b>	<b>5.343</b>	<b>22</b>	<b>0,4%</b>

## **Altri ricavi**

Nel corso del 2017 gli altri ricavi si attestano sul valore di € 137k ed includono principalmente il valore delle rimanenze ed altre partite di minore entità.

## **Proventi straordinari**

Le sopravvenienze attive registrate nel corso dell'anno sono, invece, pari a € 550k. Queste sono riconducibili sia al rilascio di fondi accantonati nel corso dei precedenti esercizi per cause legali concluse positivamente per la Società (€ 286k), sia al recupero delle quote di ammortamento iscritte in bilancio negli esercizi 2015 e 2016 relative ad investimenti realizzati con i *c.d.* Fondi Coesione e Sviluppo messi a disposizione da RAS, che sono stati stornati nel corso del 2017 in seguito all'ottenimento delle certificazioni attestanti il corretto svolgimento dei lavori stessi (€ 217k).

La parte residua (€ 47k) si riferisce a più partite di minore entità.

## COSTI

### Personale e struttura organizzativa

Nel corso del 2017 il costo complessivo del personale è stato pari a € 9.546k, con un leggero aumento di € 24k (+12,6%) rispetto a € 9.522k dell'esercizio precedente. Di seguito si riporta un riepilogo del numero dei dipendenti e delle FTE suddivisi per categoria, con le variazioni intercorse durante l'esercizio 2017.

DATI NUMERICI valori espressi in FTE	VALORI AL		VARIAZIONI	
	31/12/2017	31/12/2016	ASSOLUTE	%
Area Operazioni	3	4	-1	-27,9%
Centro di Costo di Struttura	16	16	0	-3,0%
Commerciale	8	6	2	40,9%
Direzione	1	1	0	0,0%
Diritti	13	12	1	10,0%
Handling Assist.Operaz.Pista	44	48	-4	-8,8%
Handling-Frontline-Rampa-WB	38	40	-2	-4,0%
Infrastrutture	9	9	0	1,0%
Manutenzione Mezzi	3	3	0	0,0%
Operazioni di sicurezza	39	41	-2	-4,0%
Parcheggio	5	6	0	-3,7%
Servizio di Biglietteria Aerop	8	8	0	-3,6%
Servizio Handling	13	13	0	0,1%
Terminal e PRM	16	17	-1	-6,5%
Ufficio personale	3	3	0	0,0%
<b>TOTALE FTE</b>	<b>220</b>	<b>227</b>	<b>-7</b>	<b>-3,2%</b>

Tra le iniziative dell'esercizio 2017 va segnalato l'avvio del processo di riorganizzazione aziendale che ha portato, inizialmente, all'introduzione in azienda della figura del CFO (*Chief Financial Officer*) a far data dal mese di giugno 2017. Tale processo di riorganizzazione, tutt'ora in corso, ha come obiettivo quello di rendere la struttura organizzativa più flessibile ed efficiente, in linea con le *best practice* di settore.

Parallelamente, in coerenza con questo obiettivo ed attraverso un lungo confronto con le organizzazioni sindacali, è stata perseguita anche una maggiore flessibilità dei parametri di impiego di tutte le risorse operative.

In particolare, si segnala, in data 1 settembre 2017, l'avvio di una procedura ex art. 4, c. 7 L. 223/91 e L.R. n. 9 del 17 maggio 2016 alla quale è conseguito:

- un accordo di II livello che prevede l'adozione di strumenti di efficientamento dell'impiego maggiormente aderenti alla realtà operativa dello scalo (alta stagionalità)
- la chiusura della procedura di licenziamento collettivo con un accordo di riduzione del personale secondo il criterio della *c.d.* «non opposizione al provvedimento» funzionale al ricorso alla Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria per Crisi.

Tali accordi, siglati in data 11 dicembre 2017, 20 e 25 gennaio 2018, sono sfociati nel ricorso alla CIGS per 12 mesi, a far data dal 5 febbraio 2018.

## Appalto dei servizi di *security* aeroportuale

In data 24 marzo 2017 è stato pubblicato un bando per l'appalto dei servizi di *security* aeroportuale, attualmente svolti internamente, ovvero con risorse Sogeaal.

Tra le previsioni del bando è stata inserita una clausola che impone come obbligo per il soggetto appaltatore la presa in carico di tutti gli addetti *security* attualmente impiegati da Sogeaal che, di fatto, conserveranno il posto di lavoro in continuità come dipendenti della società che risulterà aggiudicataria.

Quale passaggio formale al fine del perseguimento dell'obiettivo citato, Sogeaal ha avviato una (seconda) procedura ex art. 4, c. 7 L. 223/91 per le 43 unità impiegate in questo settore, anticipata alle organizzazioni sindacali in data 22 marzo 2017 e formalizzata con comunicazione del 9 maggio 2017.

Sebbene l'esame congiunto di detta procedura (ovvero la c.d. «Fase Amministrativa») non sia sfociato in un accordo, va comunque evidenziato il successo delle scelte di relazioni industriali durante le trattative, che hanno evitato la possibile insorgenza di fenomeni di protesta e disagi operativi, anche rilevanti, nel periodo estivo, vale a dire quello di maggiore intensità operativa.

In data 22 gennaio 2018, esperita la fase di valutazione della documentazione amministrativa, che si è conclusa con la rilevazione di un'offerta anomala e la conseguente esclusione della prima società in graduatoria, la commissione di gara ha proceduto all'aggiudicazione del bando all'RTI Istituto di Vigilanza Vigilpol Soc. Coop. a.r.l – Alarm System S.r.l.

Coerentemente con la citata procedura ex art. 4, c. 7 L. 223/91 sono state quindi inviate, in data 1 febbraio 2018, le comunicazioni di licenziamento ai dipendenti *security*.

In data 21 febbraio 2018, la società seconda classificata ha impugnato il provvedimento di aggiudicazione presso il TAR Sardegna. Sogeaal si è costituita in giudizio chiedendo che il ricorso venga dichiarato irricevibile e/o inammissibile e/o improcedibile e/o comunque infondato. L'audizione in camera di consiglio si è svolta in data 7 marzo 2018 e la causa è stata rinviata per decisione di merito al 6 giugno 2018. Conseguentemente, il servizio non potrà essere appaltato prima del secondo semestre del 2018.

Il passaggio formale degli addetti *security* da Sogeaal alla società che verrà decretata aggiudicataria del bando avverrà solo al termine dell'*iter* giudiziario (sino a quel momento gli addetti *security* continueranno ad essere dipendenti di Sogeaal).

## Formazione del personale

Durante l'esercizio 2017 sono state effettuati ben 34 corsi di formazione interna e 17 di formazione esterna, per un totale complessivo di oltre 1.700 ore di formazione a beneficio dei dipendenti di Sogeaal.

I corsi hanno riguardato prevalentemente la sicurezza sul lavoro e gli aggiornamenti che si sono resi necessari ai fini delle modifiche apportate dal regolatore alle normative di riferimento; hanno coinvolto oltre 100 dipendenti, incluso il *top management* aziendale.

## **Altri costi operativi**

Gli altri costi operativi si attestano a fine 2017 su un valore pari a € 5.409k, con una riduzione di € 781k rispetto ai risultati del precedente esercizio (pari a € 6.190k).

Questo dato è per lo più riconducibile ad un conveniente nuovo contratto di manutenzione delle infrastrutture aeroportuali (affidato in seguito ad un procedimento di gara) che, a parità di perimetro, ha permesso di ottenere un risparmio annuo di € 393k, nonché ad una riduzione dei contributi *marketing* corrisposti ai vettori per € 208k rispetto a quanto corrisposto nel 2016.

La Società rimane focalizzata sulle ulteriori azioni necessarie a rendere la struttura dei costi ancora più efficiente ed elastica. Per perseguire questo obiettivo, si segnala che nei primi mesi del 2018 si è provveduto ad un importante investimento per l'acquisto di un sistema ERP (*Enterprise Resource Planning*), attualmente nelle fasi finali di implementazione, che permetterà di effettuare un controllo di gestione più accurato, consentendo una più agevole individuazione di quelle aree aziendali che necessitano di interventi di efficientamento.

## **Accantonamenti e svalutazioni**

Nel corso dell'esercizio 2017 sono stati registrati accantonamenti per un importo complessivo pari a € 2.770 e sono suddivisi in:

- accantonamenti per cause di lavoro e altre diatribe attualmente in corso per € 852k
- accantonamento per € 1.170k relativo ad un contenzioso pendente con la Commissione Tributaria Provinciale di Sassari, relativamente al trattamento ai fini Iva dei contributi erogati dalla Regione Sardegna
- accantonamento a fondo svalutazione crediti relativamente alle partite aperte con il vettore Alitalia per € 748k

## Investimenti

### Investimenti finanziati con Fondi Sviluppo e Coesione (FSC)

Nel corso del 2017 erano stati pianificati investimenti da realizzarsi con risorse rinvenienti dai *c.d.* fondi FSC per un importo pari a ca. € 8,7 mln. Questi investimenti riguardano (i) l'ampliamento e riconfigurazione viabilità aeroportuale, (ii) la realizzazione di una nuova sala arrivi e (iii) la realizzazione collegamento intermedio tra nuovo e vecchio *terminal* aeroportuale (iiii) l'adeguamento delle infrastrutture di volo alla normativa ICAO e portanza strip di sicurezza della pista volo, (iiiiii) il completamento della pavimentazione dell'asse di scorrimento del piazzale di sosta.

Nel corso dell'anno non è stato possibile procedere con l'avvio dei lavori a causa del ritardato ottenimento del parere di non assoggettabilità a VIA ai sensi dell'articolo 20 del d. lgs 152/2006e s.m.i. da parte del Ministero dell'Ambiente, parere necessario ai fini dell'approvazione dell'*iter* progettuale. L'avvio dei cantieri è comunque previsto nel corso del 2018.

In conclusione, nel 2017 sono stati effettuati investimenti finanziati con fondi FSC per un importo pari a € 630k, di cui € 113k per il completamento della pavimentazione dell'asse di scorrimento del piazzale di sosta aeromobili e per € 507k per l'adeguamento dell'infrastruttura di volo alla normativa ICAO e € 9k, per ampliamento viabilità aeroportuale.

<b>Dettaglio investimenti FSC</b>	
<b>valori espressi in €uro/000</b>	
Beni GD ampliamento viabilità aeroportuale	9
Beni GD Adeguamento infras. Strip. Pista	508
Beni GD complet. Pavim.asse scorr.	113
<b>Totale investimenti da fondi FSC</b>	<b>630</b>

## Investimenti auto-finanziati

Nel corso del 2017 sono stati effettuati investimenti con risorse proprie per un importo pari a € 1.787k. La tabella di seguito riepiloga gli investimenti effettuati, suddivisi per macro-categorie.

<b>Dettaglio investimenti</b>	
<b>valori espressi in €uro/000</b>	
Costi rilascio certificazione EASA	44
Manutenzioni e migliorie su beni di terzi	53
<b>Totale beni Immateriali</b>	<b>97</b>
Impianti e macchinari	161
Attrezzature industriali e commerciali	145
Altri beni materiali	114
Impianti e spazi pubblicitari	503
Beni gratuitamente devolvibili	768
<b>Totale beni materiali</b>	<b>1.691</b>
<b>Totale investimenti autofinanziati</b>	<b>1.787</b>

Gli investimenti in «impianti e macchinari» e «attrezzature industriali e commerciali» per complessivi € 306k sono stati effettuati per il (parziale) rinnovo del parco macchine in uso al settore *handling* (scale, trattori porta bagagli, etc.).

La voce «beni gratuitamente devolvibili» evidenzia investimenti per € 768k che sono riferiti alle migliorie ed all'ammodernamento apportati alla *main hall* dell'aerostazione, oltre che al completamento degli spazi commerciali ed alla realizzazione di una nuova sala conferenze.

Da ultimo, un altro investimento importante nel corso dell'esercizio è stato effettuato per complessivi € 503k in impianti e spazi pubblicitari. Tra gli investimenti rientranti in questa categoria si segnala il sistema NUHR, già descritto nelle pagine che precedono.

## Contenziosi in essere

Di seguito viene data informativa circa i contenziosi più rilevanti che risultano in essere alla data del 31 dicembre 2017.

### Alitalia SAI SpA

Con D.M. del Ministero dello Sviluppo Economico del 2 maggio 2017, pubblicato sulla G.U. 6 maggio 2017, n. 104, Alitalia – Società Aerea Italiana S.p.A. è stata ammessa alla procedura di amministrazione straordinaria, ai sensi del D.L. 23 dicembre 2003 n. 347, e sono stati nominati i commissari straordinari.

Successivamente, con sentenza dell'11 maggio 2017, il Tribunale di Civitavecchia ha dichiarato l'insolvenza di Alitalia SAI SpA in amministrazione straordinaria ("Alitalia SAI in AS").

Il 17 maggio 2017, in conformità con quanto previsto dal D.L. n. 55 del 2 maggio 2017, i commissari straordinari di Alitalia SAI in AS hanno proceduto alla pubblicazione del "Bando per la raccolta di manifestazione di interesse" non vincolanti a proporre i contenuti del possibile programma di recupero dell'equilibrio economico dell'attività imprenditoriale delle società in amministrazione straordinaria.

Con D.L. n. 55 del 2 maggio 2017, al fine di evitare l'interruzione del servizio svolto da Alitalia SAI in AS, lo Stato italiano ha garantito alla società un finanziamento ponte di 600 milioni di euro della durata di sei mesi, da utilizzare per le indilazionabili esigenze gestionali della società stessa e delle altre società del gruppo sottoposte alla procedura di amministrazione straordinaria.

Con l'obiettivo di recuperare (almeno parte) dei crediti maturati prima del maggio 2017 nei confronti del vettore, Sogeaal ha depositato, in data 3 novembre 2017, istanza di ammissione allo stato passivo della procedura concorsuale per un importo complessivo pari ad 1.477.916,38 euro, di cui 926.409 euro in via privilegiata per diritti aeroportuali e addizionali sui diritti imbarco passeggeri e 551.507 euro in via chirografaria per servizi di *handling* e servizi *extra*.

Tale istanza sarà oggetto di trattazione del quarto progetto parziale di stato passivo, da predisporre entro la data del 22 ottobre 2018 e discutersi all'udienza che verrà successivamente fissata. Stante l'elevato numero delle domande di insinuazione tempestivamente presentate, i commissari straordinari sono stati autorizzati dal tribunale di Civitavecchia a frazionare le operazioni di verifica e formazione dello stato passivo.

Nel corso dell'esercizio 2017 è stato prudenzialmente effettuato un accantonamento a fondo svalutazione crediti per il 70% dell'importo vantato nei confronti del vettore, ovvero pari a € 748k (al netto delle addizionali comunali sui diritti di imbarco passeggeri).

## Servizi anti-incendio Vigili del Fuoco

L'art. 1 comma 1328 della Legge 27 dicembre 2006 n. 296 (Legge Finanziaria 2007) ha disposto l'istituzione di un apposito fondo, alimentato dalle società aeroportuali in proporzione al traffico generato in misura pari a 30 milioni di euro l'anno, finalizzato al finanziamento del servizio antincendi prestato presso gli aeroporti dal Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco.

Successivamente, l'art. 4 c. 3 bis del D.L. 29 novembre 2008 n. 185, confermando l'entità e le modalità di finanziamento del Fondo, ha disposto che lo stesso non fosse rivolto al finanziamento dei soli servizi antincendio aeroportuali, ma che concorresse insieme ad altre risorse al finanziamento dell'insieme delle attività del Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco. Sogeaal, insieme ad altri gestori aeroportuali, ha contestato la costituzionalità delle norme istitutive del Fondo Vigili del Fuoco e la legittimità dei provvedimenti istitutivi ed attuativi del fondo medesimo, proponendo ricorsi per l'annullamento dei citati provvedimenti.

Ad oggi il contenzioso instauratosi non è ancora stato definitivamente risolto, nonostante alcune sentenze passate in giudicato ed ulteriori eventi rilevanti intervenuti nel corso degli anni. Nel corso del 2017 si è intrapreso un percorso volto a verificare un'ipotesi transattiva con il Ministero dell'Interno. Tale processo, temporaneamente sospeso negli ultimi mesi del 2017, è stato ripreso nel corso del 2018.

Si segnala che, per l'annualità 2017, è stato effettuato il relativo accantonamento a fondo rischi che al 31 dicembre 2017 ammonta a complessivi € 2,8 mln

## Accertamento IVA su contributi marketing ricevuti da RAS nel periodo 2010-2013

In seguito ad una verifica fiscale operata in data 16 luglio 2013 dalla Guardia di Finanza di Sassari, è stato contestato a Sogeaal l'omessa fatturazione di operazioni imponibili, per somme ricevute da RAS a titolo di contributi in conto esercizio e finalizzate all'effettuazione di attività di *marketing* territoriale per mezzo di vettori aerei e per il tramite di RAS medesima. Dette somme erano state qualificate da Sogeaal come contributi non soggetti ad IVA (e non come prestazioni di servizi).

Nell'ambito della controversia dinnanzi alla Commissione Tributaria Provinciale di Sassari è stata chiamata in giudizio anche RAS in quanto, in caso di soccombenza, Sogeaal vanterebbe un diritto di rivalsa nei confronti della stessa RAS per l'IVA eventualmente da versare all'erario.

Sogeaal, soccombente in primo grado, ha proposto appello avverso la sentenza della CTP dinnanzi alla Commissione Tributaria Regionale della Sardegna per illegittimità ed infondatezza dell'avviso di accertamento impugnato ed in subordine per la dichiarazione di non debenza a titolo definitivo dell'IVA, in ossequio al principio di neutralità dell'imposta.

Stante il rischio di soccombenza, Sogeaal ha accantonato a fondo rischi tutte le somme eventualmente dovute a titolo di interessi per tardivo versamento dell'imposta (ovvero € 1.170k).

## Personale dipendente

Al momento sono pendenti diverse situazioni di contenzioso con il personale dipendente afferenti tematiche estremamente diversificate. Alcune di esse risultano in fase stragiudiziale, mentre altre sono in fase giudiziale.

Nel corso dell'esercizio 2017, sulla base del principio della prudenza, sono stati effettuati accantonamenti per complessivi € 640k; in seguito alla conclusione delle vertenze in corso, la Società ha invece registrato rilasci di fondi accantonati nei precedenti esercizi per € 83k e utilizzato fondi per € 339k. Maggiori dettagli in merito sono forniti nella sezione dedicata in nota integrativa.

# Analisi della situazione patrimoniale

Di seguito si riporta una riclassificazione dei dati di Stato Patrimoniale dell'esercizio 2017 a confronto con quelli dell'esercizio precedente

valori espressi in euro/000	VALORI AL		VARIAZIONI	
	31/12/2017	31/12/2016	ASSOLUTE	%
Crediti commerciali	4.422	2.962	1.460	49%
Debiti commerciali	(2.100)	(2.037)	(62)	3%
<b>Posizione commerciale</b>	<b>2.322</b>	<b>925</b>	<b>1.398</b>	<b>151%</b>
Altre attività	703	868	(166)	-19%
Altre passività	(9.614)	(8.868)	(746)	8%
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>(6.589)</b>	<b>(7.075)</b>	<b>486</b>	<b>-7%</b>
Immobilizzazioni nette	13.953	14.069	(116)	-1%
Fondi	(8.209)	(7.082)	(1.127)	16%
<b>Capitale investito</b>	<b>(844)</b>	<b>(88)</b>	<b>(756)</b>	<b>860%</b>
Patrimonio netto	8.624	11.092	(2.467)	-22%
Liquidità netta	(13.107)	(15.008)	1.900	-13%
Finanziamenti da RAS (fondi FSC)	3.639	3.828	(189)	-5%
<b>Fonti</b>	<b>(844)</b>	<b>(88)</b>	<b>(756)</b>	<b>860%</b>

## Commenti alle variazioni rilevanti

La variazione in aumento di € 1.398k della posizione commerciale rispetto al 2016 è da attribuirsi al ritardo nell'incasso di alcuni crediti vantati verso i vettori, considerando anche la posizione di Alitalia che, svalutata al 70% rispetto all'importo totale iscritto in bilancio, incide sull'aumento della posizione commerciale per € 320k. Al netto della partita Alitalia, si segnala che nei primi mesi del 2018 è stato concordato un piano di rientro con il vettore con l'esposizione più rilevante (piano di rientro che, al momento, risulta rispettato).

Tra le altre passività sono inclusi i debiti per addizionali comunali per un importo totale pari a € 7.532k, di cui € 5.408k per addizionali comunali incassate in esercizi precedenti ma non ancora versate. Relativamente a questa partita, la Società, in presenza di elementi di incertezza su alcune delle sue componenti, ha avviato un attento *iter* di verifica, anche per il tramite di consulenti specializzati, finalizzato a pervenire ad una sua completa definizione entro la fine dell'esercizio 2018.

Le immobilizzazioni registrano una variazione assoluta negativa di € 116k nel corso del 2017, nonostante gli investimenti effettuati durante l'esercizio. Tale effetto sui dati di bilancio è la conseguenza dell'applicazione contabile del *c.d.* «metodo diretto» (in ossequio a quanto previsto dall'OIC 16), in conseguenza all'ottenimento da parte di RAS delle certificazioni necessarie per considerare effettivamente ottenuti i finanziamenti erogati alla Società per il tramite dei Fondi Sviluppo e Coesione.

Per quanto riguarda la liquidità netta, il ritardo negli incassi, insieme alla situazione riguardante il vettore Alitalia meglio descritta nelle pagine precedenti, ha giocato un ruolo preponderante nella variazione negativa della liquidità, inferiore di ca. € 1.900k rispetto all'esercizio 2016.

## Indicatori finanziari

Di seguito vengono riportati una serie di indicatori finanziari utili a rappresentare la situazione societaria e l'andamento della gestione.

Tutti gli indicatori sono stati confrontati con quelli dell'esercizio precedente.

INDICE SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI		2017	2016	delta %
Indice di autonomia Finanziaria	<i>Patrimonio netto/Totale passività</i>	0,37	0,51	-28%
Indice di indebitamento complessivo	<i>Passività consolidate+Passività correnti/Patrimonio netto</i>	2,73	1,97	39%
Indice di indebitamento finanziario	<i>Debiti finanziari/Patrimonio netto</i>	n.a.	n.a.	n.a.

INDICE SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI		2017	2016	delta %
Quoziente primario di struttura	<i>Patrimonio netto/ Attivo immobilizzato</i>	0,62	0,79	-22%
Quoziente primario di struttura	<i>Patrimonio netto+Passivo consolidato/ Attivo immobilizzato</i>	1,21	1,29	-6%

INDICE PRIMARIO DI LIQUIDITÀ		2017	2016	delta %
Quoziente di disponibilità	<i>Attività correnti/Passività correnti</i>	1,19	1,28	-7%

\*La Società non ha debiti verso gli istituti di credito. Tra i debiti finanziari risultano iscritte le anticipazioni ottenute da Ras, a valere sui Fondi Sviluppo e Coesione

## Altre notizie come da informativa ex art.2428 del Codice Civile

### I rapporti con parti correlate

Con riferimento alle operazioni realizzate con parti correlate, si precisa che ai sensi dell'articolo 2427 primo comma numero 22-bis del Codice Civile, non sono state poste in essere nel corso dell'esercizio 2017 operazioni rilevanti. Infatti, come anche rappresentato in nota integrativa, i finanziamenti erogati RAS sono previsti dal Fondo di Sviluppo e Coesione e regolati attraverso l'applicazione di leggi e regolamenti di settore.

Stesse considerazioni valgono per le azioni di promozione e comunicazione intervenute attraverso la sottoscrizione di un accordo pluriennale con l'Assessorato del Turismo, Artigianato e Commercio, in attuazione del Piano Regionale di Sviluppo che hanno condotto alla sottoscrizione di un accordo pluriennale volto all'allungamento della stagione turistica, con l'intento di favorire obiettivi di consolidamento e relativa fidelizzazione del turista: ciò mediante la sub-concessione di spazi, mezzi promozionali e servizi funzionali al raggiungimento dei menzionati obiettivi. Tali operazioni sono state quindi concluse a normali condizioni di mercato.

### Altre notizie

La Società non ha investito in attività di ricerca e sviluppo; non vi sono azioni della Società e/o di società controllanti possedute direttamente, per il tramite di società fiduciarie e/o interposte persone; la Società non ha acquistato, né alienato azioni proprie e/o delle società controllanti neanche attraverso società fiduciarie e/o interposte persone; non ha avuto, né vi sono ad oggi, sedi secondarie.

# Esposizione della Società ai principali rischi e incertezze ex art. 2428 del Codice Civile

## **Rischio di cambio e rischio di prezzo**

La Società opera sostanzialmente nel mercato euro e non è quindi esposta al rischio di cambio. Per quanto attiene al rischio di prezzo, non essendoci un mercato di riferimento per l'attività aeroportuale, non sono previsti strumenti di copertura

## **Rischio di credito**

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione della Società a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti commerciali.

Al fine di limitare tale rischio, per quanto riguarda le controparti commerciali, la Società ha posto in essere procedure per la valutazione della potenzialità e della solidità finanziaria delle proprie controparti, per il monitoraggio dei flussi di incassi attesi e per le eventuali azioni di recupero.

Il monitoraggio costante del posizioni di credito consente di fare ricorso ad azioni tempestive a tutela dei crediti. Sono comunque previsti pagamenti anticipati per i vettori occasionali, oltre alla richiesta di garanzie fidejussorie per i contratti di importo rilevante.

## **Rischio di liquidità**

Una gestione prudente del rischio di liquidità originato dalla normale operatività della Società implica il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e la disponibilità di fondi ottenibili mediante un adeguato ammontare di linee di credito a breve termine.

Il rischio è comunque considerato remoto poiché la politica di gestione della tesoreria è finalizzata a mantenere un livello di cassa adeguato, abbinando, per scadenze temporali, entrate e uscite finanziarie. Le disponibilità attuali permettono di soddisfare i fabbisogni finanziari derivanti dalle attività di investimento e della gestione del capitale circolante

## **Rischio di tasso interesse**

Il rischio di tasso di interesse cui è esposta la Società è originato prevalentemente dai debiti finanziari tanto a breve quanto a lungo termine. I debiti in essere alla data di chiusura dell'esercizio riguardano i Fondi di Sviluppo e Coesione, assimilabili a finanziamenti a fondo perduto, pertanto non soggetti a restituzione. La Società non ha in essere strumenti di copertura contro il rischio di variazioni dei tassi d'interesse.

La Società, comunque, proseguirà nell'attento monitoraggio dell'andamento dei tassi, al fine di intervenire – laddove necessario – con idonei strumenti di contenimento del rischio.

# Direzione e coordinamento es art. 2497-bis del Codice Civile

In ossequio al disposto del 4° comma dell'art. 2497-bis del codice civile, si evidenzia che la società F2i Aeroporti 2 S.r.l. con sede in Milano, Via San Prospero n. 1, esercita attività di direzione e coordinamento.

Per la visione dei dati essenziali esposti nel prospetto riepilogativo richiesto dall'art. 2497-bis del Codice Civile si rinvia alla lettura della Nota Integrativa.

# BILANCIO DI ESERCIZIO

Bilancio al 31 dicembre 2017

# Stato Patrimoniale – Attivo

		31/12/2017	31/12/2016	VARIAZIONE
<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>				
<b>B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I</b>	<i>Immobilizzazioni immateriali</i>			
1	Costi di impianto e di ampliamento	40.000	9.600	30.400
2	Costi di sviluppo	2.040	4.400	-2.360
3	dell'ingegno	15.540	24.210	-8.670
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.731.546	3.857.686	-126.140
5	Avviamento	2.947	3.241	-294
6	Immobilizzazioni in corso e acconti	283.682	283.682	-
7	Altre immobilizzazioni immateriali	133.484	199.681	-66.196
	<b>Totale</b>	<b>4.209.239</b>	<b>4.382.499</b>	<b>-173.261</b>
<b>II</b>	<i>Immobilizzazioni materiali</i>			
1	Terreni e fabbricati	276.942	289.948	-13.007
2	Impianti e macchinario	468.796	410.333	58.463
3	Attrezzature industriali e commerciali	684.011	695.354	-11.344
4	<b>a</b> Altri beni	768.127	272.810	495.317
	<b>b</b> beni gratuitamente devolvibili	5.241.906	6.230.457	-988.551
5	Immobilizzazio in corso e acconti	1.481.087	964.343	516.744
	<b>Totale</b>	<b>8.920.868</b>	<b>8.863.246</b>	<b>57.622</b>
<b>III</b>	<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>			
1	<i>Partecipazioni in</i>			
d	<b>bis</b> altre Imprese	1.471	1.471	-
2	<i>Crediti</i>			
d	<b>bis</b> verso altri	821.760	821.760	-
	<b>Totale</b>	<b>823.230</b>	<b>823.230</b>	<b>-</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI ( B)</b>	<b>13.953.337</b>	<b>14.068.976</b>	<b>-115.639</b>
<b>C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I</b>	<i>RIMANENZE</i>			
1	Materie prime sussidiarie e di consumo	76.106	85.660	-9.554
	<b>Totale</b>	<b>76.106</b>	<b>85.660</b>	<b>-9.554</b>
<b>II</b>	<i>CREDITI</i>			
1	Verso Clienti			
	<b>a</b> - esig. entro esercizio successivo	4.421.736	2.961.977	1.459.759
5	<b>bis</b> Crediti tributari			
	- esig. entro esercizio successivo	282.889	454.453	-171.565
5	<b>quater</b> Verso altri			
5	<b>quater-a</b> - esig. entro esercizio successivo	236.527	212.038	24.488
	<b>Totale Crediti</b>	<b>4.941.151</b>	<b>3.628.468</b>	<b>1.312.683</b>
<b>IV</b>	<i>Disponibilità Liquide</i>			
1	Depositi bancari e postali	13.086.528	14.990.165	-1.903.637
3	Denaro e valori in cassa	20.955	17.646	3.308
	<b>Totale</b>	<b>13.107.483</b>	<b>15.007.811</b>	<b>-1.900.328</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)</b>	<b>18.124.740</b>	<b>18.721.939</b>	<b>-597.199</b>
<b>D</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>			
1)	Ratei attivi	885	-	885
2)	Risconti attivi	106.353	116.158	-9.805
	<b>Totale ratei e risconti ( D)</b>	<b>107.238</b>	<b>116.158</b>	<b>-8.920</b>
	<b>TOTALE ATTIVO ( B+C+D)</b>	<b>32.185.315</b>	<b>32.907.073</b>	<b>-721.758</b>

# Stato Patrimoniale – Passivo

		31/12/2017	31/12/2016	VARIAZIONE
<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>				
<b>A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
I	Capitale Sociale	7.754.000	7.754.000	-
II	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	3.337.561	3.955.463	-617.902
-	Riserva per perdite in formazione	-	1.406.950	-1.406.950
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-
IX	Utile (perdita) di Esercizio	-2.467.331	-2.024.852	-442.479
	<b>Totale Patrimonio netto ( A )</b>	<b>8.624.230</b>	<b>11.091.562</b>	<b>-2.467.331</b>
<b>B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
2	Fondo imposte, anche differite			
-	Fondo imposte differite	5.034	5.691	-657
-	per imposte in contestazione	1.427.274	262.338	1.164.936
4	Altri			
-	Lavori da eseguire Art. 17 L. 135/1997	436.111	494.413	-58.302
-	Fondo rischio cause in corso	5.628.537	5.549.899	78.638
	<b>Totale Fondi ( B )</b>	<b>7.496.956</b>	<b>6.312.341</b>	<b>1.184.614</b>
<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>			
	T.F.R. operai, impiegati, dirigenti	711.663	769.713	-58.051
	<b>Totale T.F.R. ( C )</b>	<b>711.663</b>	<b>769.713</b>	<b>-58.051</b>
<b>D</b>	<b>DEBITI</b>			
5	Debiti v/altri finanziatori			
a	- esig. entro esercizio successivo	3.638.992	3.828.291	-189.299
7	Debiti verso fornitori			
a	- esig. entro esercizio successivo	2.099.910	2.037.431	62.479
12	<u>Debiti tributari esig. entro es. successivo</u>			
	diversi	187.448	233.956	-46.508
	Imposte sui redditi	25.099	-	25.099
	<b>Totale</b>	<b>212.547</b>	<b>233.956</b>	<b>-21.409</b>
13	Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale			
a	- esig. entro esercizio successivo	370.902	512.456	-141.554
14	Altri debiti			
a	- esig. entro esercizio successivo	8.870.452	7.941.343	929.109
	<b>Totale debiti ( D )</b>	<b>15.192.803</b>	<b>14.553.476</b>	<b>639.326</b>
<b>E</b>	<b>RATEI E RISCOINTI</b>			
1)	Ratei	6.430	3.375	3.054
2)	Risconti	153.234	176.606	-23.371
	<b>Totale Ratei e risconti ( E )</b>	<b>159.664</b>	<b>179.981</b>	<b>-20.317</b>
	<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO (A+B+C+D+E)</b>	<b>32.185.315</b>	<b>32.907.073</b>	<b>-721.759</b>

# Conto Economico

		31/12/2017	31/12/2016	VARIAZIONE
<b>CONTO ECONOMICO</b>				
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1	<u>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</u>			
a	operazioni di assistenza e subconcessioni	15.545.735	15.322.014	223.721
5	<u>Altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in conto esercizio</u>			
a	contributi in C/ esercizio	-	18.920	-18.920
b	contributi in C/ impianti	-	6.332	-6.332
c	- Vari	610.591	388.362	222.230
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>16.156.327</b>	<b>15.735.628</b>	<b>420.699</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6	per materie prime, sussidiarie e di consumo e di merci	234.096	246.730	-12.634
7	per servizi	4.476.860	5.192.907	-716.048
8	per godimento beni di terzi	322.306	357.625	-35.319
9	<i>per il personale</i>			
a	Salari e stipendi	7.767.552	7.864.168	-96.615
b	Oneri sociali	1.991.811	2.063.151	-71.340
c	Trattamento di fine rapporto	426.796	423.366	3.430
<b>Totale costi per il personale</b>		<b>10.186.159</b>	<b>10.350.685</b>	<b>-164.525</b>
10	<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>			
a	Ammort. immobilizz. immateriali	211.691	244.589	-32.898
b	Ammort. immobilizz. materiali	717.145	766.516	-49.371
d	Svalutazione crediti	748.156	-	748.156
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>1.676.992</b>	<b>1.011.105</b>	<b>665.887</b>
11	Variatione nelle rimanenze di materie prime, sussid. di consumo	9.554	25.695	-16.141
14	oneri diversi di gestione	1.671.961	511.889	1.160.072
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>		<b>18.577.928</b>	<b>17.696.636</b>	<b>881.292</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZION</b>		<b>-2.421.601</b>	<b>-1.961.009</b>	<b>-460.593</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
16	<i>Altri proventi finanziari</i>			
d	<u>Proventi diversi</u>			
	- Interessi attivi	6.728	8.564	-1.836
<b>Totale</b>		<b>6.728</b>	<b>8.564</b>	<b>-1.836</b>
17	<i>Interessi ed altri oneri finanziari</i>			
d	- Interessi ed oneri diversi	28.015	74.813	-46.797
<b>Totale</b>		<b>28.015</b>	<b>74.813</b>	<b>-46.797</b>
<b>Saldo delle partite finanziarie</b>		<b>-21.288</b>	<b>-66.248</b>	<b>44.961</b>
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>			
18	<i>Rivalutazioni</i>			
a	- Rivalutazione di partecipazioni	-	-	-
<b>Totale Rivalutazioni</b>				
19	<i>Svalutazioni</i>			
a	- Svalutazione di partecipazioni	-	4.000	-4.000
<b>Totale Svalutazioni</b>		<b>-</b>	<b>4.000</b>	<b>-4.000</b>
<b>SALDO RETTIFICHE DI VALORE DELLE ATTIVITÀ FINAN</b>		<b>-</b>	<b>-4.000</b>	<b>4.000</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>-2.442.889</b>	<b>-2.031.257</b>	<b>-411.632</b>
20	a Imposte sul reddito dell'esercizio	25.099	-	25.099
c	Imposte anticipate e differite	-657	-6.405	5.748
21	<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-2.467.331</b>	<b>-2.024.852</b>	<b>-442.479</b>

# Rendiconto finanziario

	31/12/2017	31/12/2016
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	-2.467.331	-2.024.852
Imposte sul reddito	24.442	-6.405
Interessi passivi/(interessi attivi)	21.288	66.248
Svalutazione di partecipazioni	0	4.000
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio ante imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>-2.421.601</b>	<b>-1.961.009</b>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel		
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	211.691	244.589
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	717.145	766.516
Accantonamento (Liberazione) Fondi	1.735.871	1.059.527
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>243.106</b>	<b>109.623</b>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	9.554	25.695
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	-1.684.889	3.021.020
Decremento/(incremento) delle altre voci dell'attivo	147.076	-272.607
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	62.479	-460.264
Incremento/(decremento) delle voci del passivo	818.723	-1.713.926
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	8.920	92.389
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-20.317	-24.544
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>-415.349</b>	<b>777.387</b>
Imposte sul reddito pagate	0	6.405
Poste finanziarie e straordinarie	-21.288	-70.248
Utilizzo Fondi	-402.894	-1.079.000
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale ( A )</b>	<b>-839.531</b>	<b>-365.456</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Disinvestimenti Immobilizzazioni Immateriali		
Investimenti Immobilizzazioni Immateriali	-96.732	50.183
Disinvestimenti Immobilizzazioni Materiali	1.545.316	
Investimenti Immobilizzazioni Materiali	-2.320.083	-3.595.714
Disinvestimenti Immobilizzazioni Finanziarie	0	4.500
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento ( B )</b>	<b>-871.500</b>	<b>-3.541.031</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Accensione finanziamenti	1.525.640	1.050.000
(Rimborso) finanziamenti	-1.714.938	0
Aumento di capitale sociale	0	14.385.088
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento ( C )</b>	<b>-189.299</b>	<b>15.435.088</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide ( A ± B ± C )</b>	<b>-1.900.329</b>	<b>11.528.601</b>
<b>Disponibilità liquide al 1° gennaio</b>	<b>15.007.812</b>	<b>3.479.211</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>13.107.483</b>	<b>15.007.812</b>
<i>Delta anno</i>	<i>-1.900.329</i>	<i>11.528.601</i>

# NOTA INTEGRATIVA

## Premessa

### Introduzione

Il bilancio 2017 è stato redatto in conformità alle disposizioni del Codice Civile e dei principi contabili nazionali emanati dal OIC.

Il bilancio è costituito dallo stato patrimoniale (predisposto conformemente allo schema previsto dall'art. 2424 e con i criteri di cui all'art. 2424-bis c.c.), conto economico (predisposto conformemente allo schema di cui all'art. 2425 e con i criteri di cui all'art. 2425-bis c.c.), rendiconto finanziario (predisposto conformemente allo schema previsto dall'art. 2425 ter) e nota integrativa.

Tutti i documenti sono stati redatti osservando i principi di prudenza, di continuità, di competenza temporale ed economica e di prevalenza degli aspetti sostanziali su quelli formali.

La presente nota integrativa, ai sensi dell'art. 2427 c.c., ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio.

Il bilancio è corredato dalla relazione sulla gestione, predisposta ai sensi dell'art. 2428 c.c., quale documento integrativo per quanto attiene altre informazioni rilevanti.

### Criteri di redazione

Conformemente a quanto disposto dell'articolo 2423 bis c.c., nella redazione del bilancio si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

### Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formulazione del bilancio 2017 non si discostano da quelli utilizzati nel precedente esercizio. Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli artt. 2423 bis, secondo comma e 2423, quarto comma c.c.. In particolare, non vi sono voci di bilancio i cui criteri di valutazione siano stati influenzati dall'entrata in vigore del D.Lgs 139/2015, anche per effetto delle deroghe previste dalla medesima legge e dall'applicazione dell'art. 2423, quarto comma c.c..

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono redatti come previsto dall'art. 2423 5° comma del Codice Civile, salvo dove diversamente esplicitato. Ove applicabili, sono stati, altresì, osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, dagli IAS/IFRS emessi dallo IASB, al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica.

## Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci, avendo riguardo alla loro residua possibilità di utilizzo. Le aliquote di ammortamento applicate ai beni immateriali sono riepilogate di seguito.

Descrizione	Aliquota
Costi d'Impianto e di ampliamento	20%
Costi di investimento per la concessione	2,5%
Costi di ricerca sviluppo pubblicità'	20%
Diritti di brevetto industriale	20%
Altre immobilizzazioni immateriali	20%
Avviamento	5,6%

Non sono stati modificati i criteri di ammortamento ed i coefficienti applicati nel precedente esercizio (art. 2426, 1° co., n. 2, c.c.).

Nessuna immobilizzazione immateriale è risultata, alla data di chiusura dell'esercizio, di valore durevolmente inferiore al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori, al netto degli ammortamenti, e pertanto non si è manifestata l'esigenza di operare svalutazioni. Ove richiesto dalla normativa, gli ammortamenti vengono determinati con il consenso del Collegio Sindacale.

Si specifica, altresì, che i costi connessi alla Concessione di gestione totale dello scalo sono ammortizzati su un arco temporale di quarant'anni, ovvero un periodo pari all'intera durata della concessione stessa (valida sino al 2047).

Si segnala che tra le "Altre Immobilizzazioni Immateriali" trovano appostamento le partite relative ai lavori eseguiti ex art. 17 L. 135/97 (precedente al regime concessorio, ovvero partite riferite ad esercizi antecedenti il 2007). Tali poste trovano corrispondenza nel fondo iscritto nel passivo dello Stato Patrimoniale e denominato "Lavori da eseguire art. 17", che esprime le eccedenze dei diritti incassati rispetto agli investimenti effettuati (c.d. gestione ex art. 17 L. 135/97) che sono state accantonate in attesa di essere reinvestite.

Con riferimento all'avviamento, essendo esso stato iscritto in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 01/01/2016, ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.lgs 139/2015, così come confermato dal OIC 24 revisionato (dicembre 2016), in fase di prima applicazione si è optato per la non applicazione della normativa prevista dal novellato articolo 2426, comma 1, numero 6.

## Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione ed al netto di eventuali contributi, rettificati dai corrispondenti fondi di ammortamento. Il costo dei beni è comprensivo degli oneri finanziari sostenuti per la realizzazione, fino al momento in cui gli stessi sono pronti per l'uso, per la quota ragionevolmente imputabile agli stessi secondo i principi statuiti dall'OIC 16. L'ammontare degli oneri finanziari iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale è riportato nella specifica sezione delle immobilizzazioni materiali della presente Nota (art. 2427, 1° co., n. 8, c.c.).

Gli ammortamenti imputati al Conto Economico sono calcolati in modo sistematico e costante sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

Le aliquote di ammortamento utilizzate non sono state modificate rispetto all'esercizio precedente e sono riepilogate nella tabella a lato.

Tipologia cespite	Aliquota es. corrente
Costruzioni leggere	10,0%
Impianti specifici	10,0%
Impianti e mezzi di sollevamento carico e scarico	10,0%
Autoveicoli da trasporto	20,0%
Arredamento	12,0%
Impianti interni di comunicazione e telesegnalazione	20,0%
Macchinari apparecchi e attrezzature varie	15,0%
Mobili e macchine d'Ufficio ordinarie	12,0%
Macchine d'ufficio elettroniche	20,0%
Migliorie su beni di terzi	20,0%
Altri beni materiali	10,0%
Automezzi	25,0%
Autovetture	25,0%
Telefono cellulare	20,0%
Impianti per spazi pubblicitari	10,0%
Macchine d'ufficio elett.-Fax-Tel.-Mod.	20,0%
Beni G.D. ristrutturazione zona arrivi	4,0%
Beni G.D. Impianto di condizionamento	10,0%
Beni G.D. progetto Cipe/Ram	
Beni G.D. progetto Cipe/Ram - Fabbricati	4,0%
Beni G.D. progetto Cipe/Ram - Arredi	12,0%
Beni G.D. progetto Cipe/Ram - Impianti	10,0%
Beni G.D. fasce di sicurezza	2,5%
Beni G.D. manufatto merci	4,0%
Beni G.D. parcheggi auto	4,0%
Beni G.D. verde urbano	10,0%
Beni G.D. manut. ord. Str. pista di volo	20,0%
Beni G.D. rifacimento pavimentazione taxiway	2,5%
Beni G.D. ristrutturazione vecchia aerostazione	4,0%
Beni G.D. manutenzione asse scorrimento piazzali di sosta	2,5%
Beni G.D. riqualifica piazzali di sosta AA/MM	2,5%
Beni G.D. riqualifica via di rullaggio	2,5%
Beni G.D. riqualifica pista di volo	2,5%
Beni G.D. sistema di controllo perimetrale	10,0%
Beni G.D. riqualificazione pavim. pista volo	20,0%
Beni G.D. riqualificazione pavim. pista volo	5,0%
Beni G.D. riqualificazione vecchia aerostazione lotto 2	4,0%

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati: fanno eccezione quelli la cui utilità non si esaurisce, e che sono costituiti da terreni, fabbricati civili non accessori agli investimenti industriali e opere d'arte.

Nessuna immobilizzazione materiale, alla luce dei programmi della Società, è risultata, alla data di chiusura dell'esercizio, durevolmente di valore inferiore al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori, al netto degli ammortamenti (art. 2426, 1° co., n. 3, c.c.). Le spese di manutenzione e riparazione ordinaria sono imputate direttamente al Conto Economico dell'esercizio in cui vengono sostenute, mentre quelle aventi natura incrementativa del valore dei beni sono capitalizzate.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali.

Tali aliquote sono state ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio in applicazione del principio generale della rilevanza di cui all'art. 2423, comma 4, codice civile, considerato che la quota così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto per l'uso.

La Società non ha mai provveduto ad effettuare rivalutazioni dei cespiti patrimoniali. Si precisa, altresì, che non sono state operate svalutazioni delle immobilizzazioni materiali.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie si riferiscono a quote di società consortili e rappresentano partecipazioni minoritarie, valutate con il criterio del costo, rettificato ove necessario per perdite durevoli di valore.

I crediti sono iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie al presumibile valore di realizzo.

### **Rimanenze**

Le rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci, sono state iscritte al costo di acquisto secondo il metodo FIFO (beni fungibili). In ogni caso il valore di iscrizione delle rimanenze non è superiore al valore desumibile dall'andamento di mercato.

## **Crediti**

I crediti dell'attivo circolante sono esposti al presumibile valore di realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, esposto a riduzione del valore nominale degli stessi e calcolato sulla base di un'analisi della situazione di solvibilità delle singole posizioni.

Per i crediti assistiti da garanzie si è tenuto conto degli effetti relativi all'escussione di dette garanzie, mentre per i crediti assicurati è stata considerata solo la quota eventualmente interessata e non coperta da specifiche assicurazioni.

## **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono iscritte al loro valore nominale.

## **Ratei e risconti attivi e passivi**

Sono incluse in queste voci dello Stato Patrimoniale tutti i proventi e/o costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi, nonché costi e/o proventi verificatisi entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

## **Fondi per rischi ed oneri**

Tra i fondi per rischi ed oneri sono stati iscritti gli accantonamenti destinati a coprire perdite e/o debiti di natura determinata e di esistenza certa (o probabile), dei quali, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono determinabili con certezza ammontare né data effettiva di sopravvenienza.

I fondi per rischi rappresentano le passività connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, il cui verificarsi è ritenuto probabile, mentre i fondi per oneri rappresentano passività certe, correlate a componenti negative di reddito di competenza dell'esercizio, ma che avranno manifestazione numeraria solamente nell'esercizio successivo.

Il processo di stima è stato effettuato per ogni singola partita alla data di chiusura del bilancio, sia sulla base dell'esperienza dei precedenti esercizi, sia tenendo conto di ogni altro elemento utile eventualmente emerso nel corso dell'esercizio.

Si segnala che, in conformità con l'OIC 31, dovendo prevalere il criterio di classificazione «per natura» di tutti i costi, gli accantonamenti a fondi rischi ed oneri sono iscritti tra le voci dell'attività gestionale a cui le relative operazioni si riferiscono (caratteristica, accessoria o finanziaria).

## **Fondo per imposte, anche differite**

Accoglie le passività per imposte probabili, derivanti da accertamenti non definitivi e contenziosi in corso, e le passività per imposte differite determinate in base alle differenze temporanee imponibili, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

## **TFR di lavoro subordinato**

Rappresenta il debito nei confronti del personale dipendente maturato alla data di chiusura dell'esercizio, relativamente alla quota del *c.d.* TFR rimasto in Azienda ai sensi della Legge 296/2006 e secondo quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile.

## **Debiti**

Tutti i debiti sono iscritti al loro valore nominale, in quanto ritenuto rappresentativo del loro effettivo valore di estinzione.

## **Ricavi e Costi**

I ricavi, i costi e tutti gli altri proventi ed oneri sono stati imputati nel bilancio nel rispetto del principio della prudenza e di quello della competenza economica, al netto di sconti, abbuoni, incentivi e agevolazioni. I ricavi per le prestazioni di servizi sono imputati quando gli stessi risultano maturati.

## **Imposte sul reddito**

Le imposte rappresentano una stima puntuale del presumibile costo riferito all'esercizio, determinato sulla base delle disposizioni legislative vigenti. Le imposte dovute sul reddito, iscritte alla voce E22 del Conto Economico sono, pertanto, calcolate applicando le disposizioni fiscali in base alla determinazione del reddito tassabile.

## **Fiscalità differita**

Le imposte differite e anticipate sono state determinate per adeguare l'utile civilistico a quello fiscale. Sono conteggiate in base all'aliquota prevista per l'esercizio in cui le differenze si riverseranno, come da prospetti inseriti nella presente nota. Le attività per imposte anticipate sono iscritte solamente nel caso in cui esista la ragionevole certezza del loro recupero, che trova fondamento nella prevedibile evoluzione dell'attività sociale, sulle prospettive di sviluppo e sulle attese di remunerazione, tenuto anche conto delle prospettive reddituali complessive.

### **Passività potenziali**

Le perdite connesse a passività potenziali sono rilevate in bilancio tra i fondi rischi ed oneri quando sussistono le seguenti condizioni:

- disponibilità al momento della redazione del bilancio di informazioni che facciano ritenere probabile il verificarsi degli eventi comportanti il sorgere di una passività o la diminuzione di un'attività;
- la possibilità di stimare l'entità dell'onere con sufficiente ragionevolezza.

### **Operazioni «fuori bilancio»**

Al 31 dicembre 2017 non risultano in essere strumenti finanziari derivati, né altri strumenti qualificabili come operazioni “fuori bilancio”.

# Informazioni sulle voci di Stato Patrimoniale

## ATTIVITA'

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a 4.209.239 euro (4.382.499 euro nel precedente esercizio). Esprimono i costi dei fattori di produzione aventi carattere durevole, privi del requisito della materialità, al netto degli ammortamenti. Si riferiscono a costi d'impianto e ampliamento, costi di sviluppo, diritti di brevetto industriale, concessioni licenze marchi e diritti simili, altre immobilizzazioni ed all'avviamento.

Di seguito sono messe in evidenza le informazioni maggiormente rilevanti.

### Movimentazioni intervenute nell'esercizio

(valori in unità di euro)

Voce di bilancio	31/12/2016			Variazioni 2017					31/12/2017		
	Costo storico	Q. amm.to pregresse	Saldo	Acquis.	Riclas.	Dism. costo	Dism. fondo	Amm. dell'anno	Costo storico	Progressivo q. amm.to	Saldo
Costi di impianto e di ampliamento	405.614	-396.014	9.600	44.000	0	0	0	-13.600	449.614	-409.614	<b>40.000</b>
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	1.388.240	-1.383.840	4.400	0	0	0	0	-2.360	1.388.240	-1.386.200	<b>2.040</b>
Diritti di brevetto industriale	384.206	-359.996	24.210	0	0	0	0	-8.670	384.206	-368.666	<b>15.540</b>
Concessione, licenze, marchi e diritti simili	5.099.407	-1.241.721	3.857.686	0	0	0	0	-126.140	5.099.407	-1.367.861	<b>3.731.546</b>
Avviamento	5.300	-2.059	3.241	0	0	0	0	-294	5.300	-2.353	<b>2.947</b>
Immobilizzazioni in corso e acconti	283.682	0	283.682	0	0	0	0	0	283.682	0	<b>283.682</b>
Altre immobilizzazioni immateriali	2.714.918	-2.515.238	199.681	52.732	0	0	0	-118.929	2.767.650	-2.634.166	<b>133.484</b>
<b>Totale</b>	<b>10.281.368</b>	<b>-5.898.868</b>	<b>4.382.499</b>	<b>96.732</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-269.993</b>	<b>10.378.099</b>	<b>-6.168.861</b>	<b>4.209.239</b>

Si segnala che la voce più rilevante, che ammonta a 3.731.546 euro è relativa a concessione, licenze, marchi e diritti similari. In tale conto risultano iscritti i costi sostenuti per l'ottenimento della concessione per la gestione totale dell'aeroporto, tutti sostenuti entro l'esercizio 2007. Questi costi sono ammortizzati in un periodo di quaranta anni, ovvero l'intero periodo di durata della concessione stessa (valida sino al 2047). Alla data di redazione del presente bilancio, non si rilevano perdite durevoli di valore della concessione. Il valore della stessa è risultato confermato anche dalla recente transazione sul capitale societario, che ha visto la società F2i Aeroporti 2 srl divenire socio di maggioranza.

## Altre immobilizzazioni immateriali

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 3 del Codice Civile, si riepiloga di seguito la voce relativa alle altre immobilizzazioni, pari a 133.484 euro:

Altre Immobilizzazioni immateriali			
	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazioni
Migliorie su beni di terzi	22.045	42.629	20.584
Software	53.783	40.045	-13.738
Manutenzioni su beni di terzi	53.960	39.220	-14.740
Lavori eseguiti ex art. 17 L. 135/1997	59.273	971	-58.302
Diritti di servitù	10.619	10.619	0
<b>Totali</b>	<b>199.681</b>	<b>133.484</b>	<b>-66.197</b>

## Composizione dei “costi di impianto e ampliamento” e dei “costi di sviluppo”

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 3 del Codice Civile, viene esposta nei seguenti prospetti la composizione dei costi di impianto e ampliamento e dei costi di sviluppo.

Costi di impianto e ampliamento						
	Saldo iniziale	Incrementi dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio	Altri decrementi	Saldo finale	Variazioni
Costo rilascio certificaz. d'aeroporto ENAC	9.600	44.000	13.600	0	40.000	30.400
<b>Totali</b>	<b>9.600</b>	<b>44.000</b>	<b>13.600</b>	<b>0</b>	<b>40.000</b>	<b>30.400</b>

Costi di sviluppo						
	Saldo iniziale	Incrementi dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio	Altri decrementi	Saldo finale	Variazioni
Sistema monitoraggio rumore	4.400	0	2.360	0	2.040	-2.360
<b>Totali</b>	<b>4.400</b>	<b>0</b>	<b>2.360</b>	<b>0</b>	<b>2.040</b>	<b>-2.360</b>

L'incremento riguarda l'imputazione dei costi sostenuti per l'ottenimento della certificazione EASA, rilasciata dall'Enac a settembre 2017.

I costi iscritti sono ragionevolmente correlati ad una utilità protratta in più esercizi e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzo, in ragione delle aliquote indicate nella parte dedicata ai criteri di valutazione.

## Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a 8.920.868 euro (8.863.246 euro nel precedente esercizio).

Tra le voci iscritte nelle immobilizzazioni materiali rilevano i costi dei beni strumentali di proprietà sociale – compresi quelli per i quali è prevista la devoluzione gratuita al termine del rapporto di concessione – caratterizzati dal duplice requisito dell'utilità pluriennale e della materialità, al netto dei fondi di ammortamento.

Di seguito, sono evidenziate le informazioni ritenute maggiormente rilevanti.

(valori in unità di euro)

Voce di bilancio	31/12/2016			Variazioni 2017					31/12/2017		
	Costo storico	Fondi	Saldo	Acquis.	Riclas.	Dism. costo	Dism. fondo	Amm. dell'anno	Costo storico	Fondi	Saldo
Terreni e fabbricati	486.601	-196.653	289.948	0	0	0	0	-13.007	486.601	-209.659	276.942
Impianti e macchinario	3.677.561	-3.267.227	410.334	160.556	0	-67.906	67.906	-102.092	3.770.210	-3.301.414	468.796
Attrezzature industriali e commerciali	4.189.091	-3.493.736	695.354	145.301	0	-7.869	7.529	-156.304	4.326.522	-3.642.512	684.011
Altri beni	1.646.025	-1.373.215	272.810	616.932	0	0	0	-121.616	2.262.958	-1.494.831	768.127
Immobilizzazioni in corso e acconti	964.343	0	964.343	516.744	0	0	0	0	1.481.087	0	1.481.087
Altri beni- gratuitamente devolvibili	9.781.909	-3.551.453	6.230.457	880.892	0	-1.762.349	217.033	-324.126	8.900.453	-3.658.547	5.241.906
<b>Totale</b>	<b>20.745.530</b>	<b>-11.882.284</b>	<b>8.863.246</b>	<b>2.320.425</b>	<b>0</b>	<b>-1.838.124</b>	<b>292.468</b>	<b>-717.145</b>	<b>21.227.830</b>	<b>-12.306.961</b>	<b>8.920.868</b>

Le immobilizzazioni in corso, iscritte per 1.481.087 euro, accolgono costi sostenuti per la realizzazione di opere non ancora concluse alla data di chiusura del bilancio. La voce più importante riguarda i lavori per l'adeguamento delle Strip pista per 1.371.468 euro ed è rappresentata da un investimento interamente finanziato dai Fondi Sviluppo e Coesione, meglio specificati e descritti nella sezione relativa ai debiti della presente nota integrativa

Tra i beni gratuitamente devolvibili, esposti per 5.241.906 euro, risultano iscritti i costi sostenuti per la realizzazione delle opere per le quali è prevista la devoluzione gratuita al termine del periodo di concessione.

Con riferimento a questi ultimi, si precisa che in seguito al rilascio delle certificazioni da parte di RAS, ottenute da Sogeaal ad esito positivo dei controlli di 1° livello effettuati, nel corso dell'esercizio si è provveduto a rilevare come effettivamente ottenuti i contributi FSC relativamente ai seguenti investimenti:

- riqualificazione pavimentazione pista di volo (1.577.412 euro)
- adeguamento recinzione guida planata (184.938 euro)

Per la contabilizzazione di queste partite è stato utilizzato il metodo diretto, così come previsto dall'OIC 16, che ha comportato lo storno per intero sia degli importi precedentemente imputati tra i beni gratuitamente devolvibili che delle relative quote di debito verso RAS.

## Composizione della voce «Altri beni»

La voce, pari a 6.010.032 euro, è così composta:

<b>Altri beni</b>			
	<b>Saldo iniziale</b>	<b>Saldo finale</b>	<b>Variazione</b>
Mobili e macchine ordinarie ufficio	22.023	24.232	2.209
Macchine d'ufficio elettroniche	48.727	100.180	51.453
Autovetture	2.974	1.837	-1.136
Automezzi	16.049	17.629	1.581
Impianti per spazi pubblicitari	124.543	574.410	449.867
Altro	48.236	32.459	-15.776
Migliorie su beni di terzi	10.258	17.378	7.120
<b>Totale altri beni</b>	<b>272.810</b>	<b>768.127</b>	<b>495.316</b>
<b>Beni G.D. e relative migliorie capitalizzate</b>	<b>6.230.456</b>	<b>5.241.905</b>	<b>-988.551</b>
<b>Totali</b>	<b>6.503.266</b>	<b>6.010.032</b>	<b>-493.235</b>

Ai sensi dell'art. 2427, primo comma, n. 9 del codice civile, con riferimento ai beni gratuitamente devolvibili si specifica che la loro disponibilità è strettamente collegata alla durata della concessione di gestione dell'aeroporto di Alghero, anche in funzione dei contributi ricevuti per la loro realizzazione.

## Operazioni in locazione finanziaria

Nella tabella successiva si riportano le informazioni concernenti le operazioni di locazione finanziaria, ai sensi dell'art. 2427, punto 22 del Codice Civile:

<b>Operazioni in locazione finanziaria</b>	
<b>Valore attuale delle rate non scadute</b>	<b>47.512</b>
<b>Interessi passivi di competenza dell'esercizio</b>	<b>2.631</b>
<b>Valore netto dei leasing qualora fossero stati considerati immobilizzazioni</b>	<b>66.622</b>
- di cui valore lordo beni	222.075
- di cui valore dell'ammortamento esercizio	44.415
- di cui valore fondo ammortamento	155.453
- di cui rettifiche di valore	0
- di cui riprese di valore	0
Minor valore complessivo dei beni riscattati	0

## Immobilizzazioni finanziarie

### Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni, altri titoli e azioni proprie

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a 1.471 euro, valore invariato rispetto al precedente esercizio.

Si riferiscono alla partecipazione della Società a società consortili in quota minoritaria. Nella tabella di seguito la composizione ed i movimenti delle singole voci.

<b>Partecipazioni</b>			
	<b>Partecipazioni in altre imprese</b>	<b>Totale Partecipazioni</b>	<b>Azioni proprie</b>
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	1.471	1.471	0
Valore di bilancio	1.471	1.471	0
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Decrementi	0	0	0
Totale variazioni	0	0	0
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	0	0	0
Rivalutazioni	0	0	0
Svalutazioni	0	0	0
<b>Valore di bilancio</b>	<b>1.471</b>	<b>1.471</b>	<b>0</b>

### Immobilizzazioni finanziarie - Crediti

I crediti compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a 821.760 euro (821.760 euro nel precedente esercizio).

Si riferiscono al deposito cauzionale del 10% dei diritti APT versati all'ENAC negli anni in cui era in vigore la concessione precaria ex art. 17 L. 135/1997. Nell'esercizio in esame non vi sono state movimentazioni.

<b>Crediti immobilizzati</b>								
	<b>Importo nominale iniziale</b>	<b>Fondo svalutazione iniziale</b>	<b>Valore netto iniziale</b>	<b>Altri movimenti incrementi (decrementi)</b>	<b>Totale incrementi (decrementi) esercizio</b>	<b>Importo nominale finale</b>	<b>Fondo svalutazione finale</b>	<b>Valore Netto (di Bilancio)</b>
Depositi cauzionali in denaro esigibili oltre esercizio successivo	821.760	-	821.760	-	-	821.760	-	821.760

### **Elenco delle partecipazioni in imprese controllate**

Ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del Codice Civile, si precisa che non si possiedono partecipazioni in imprese controllate.

### **Partecipazioni in imprese comportanti responsabilità illimitata**

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 2361, comma 2 del Codice Civile, si precisa che non si possiedono partecipazioni comportanti la responsabilità illimitata nella società.

### **Elenco delle partecipazioni in imprese collegate**

Ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del Codice Civile, si precisa che non si possiedono partecipazioni in imprese collegate.

### **Crediti immobilizzati - Operazioni con retrocessione a termine**

Non vi sono crediti immobilizzati derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine, ai sensi dell'art. 2427, punto 6-ter del Codice Civile

## Attivo circolante

### Rimanenze

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a 76.106 euro (85.660 euro nel precedente esercizio). Si riferiscono a merci, materiali di consumo e cancelleria. Esse mostrano una flessione pari a 9.554 euro rispetto al saldo della chiusura del precedente esercizio.

### Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a 4.941.151 euro (3.628.468 euro nel precedente esercizio).

Non risultano crediti di durata residua superiore ai cinque anni. Di seguito si riporta, in formato tabellare, la loro composizione nonché il dettaglio delle variazioni intervenute ed i dati relativi alla suddivisione degli stessi per scadenza, anche ai sensi dell'art. 2427, punto 6 del Codice Civile

	Valore nominale	Fondo svalutazione	Valore netto
Verso Clienti - esigibili entro l'esercizio successivo	6.047.127	1.625.391	4.421.736
Tributari - esigibili entro l'esercizio successivo	282.889	0	282.889
Verso Altri - esigibili entro l'esercizio successivo	236.527	0	236.527
<b>Totali</b>	<b>6.566.543</b>	<b>1.625.391</b>	<b>4.941.151</b>

	Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
Valore di inizio esercizio	2.961.977	454.453	212.038	3.628.468
Variazione nell'esercizio	1.459.759	-171.565	24.488	1.312.683
Valore di fine esercizio	4.421.736	282.889	236.527	4.941.151
Quota scadente entro l'esercizio	4.421.736	282.889	236.527	4.941.151
Quota scadente oltre l'esercizio	0	0	0	0
Di cui di durata residua superiore a 5 anni	0	0	0	0

## Crediti iscritti nell'attivo circolante - Operazioni con retrocessione a termine

Non sono presenti crediti iscritti nell'attivo circolante derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine, ai sensi dell'art. 2427, punto 6-ter del Codice Civile.

## Dettaglio della composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti verso clienti sono rappresentati da crediti relativi alla gestione aeroportuale, diritti aeroportuali ed attività commerciali e da crediti di natura non commerciale. Questi ultimi sono costituiti dai crediti verso i vettori per l'addizionale sui diritti di imbarco passeggeri.

Si tratta di crediti verso clienti prevalentemente nazionali o facenti parte dell'Unione Europea, iscritti per un valore di 4.421.736 euro, che presentano un incremento pari a 1.459.759 euro rispetto al 31 dicembre 2016. Tale voce rappresenta i crediti corrispondenti al loro valore nominale, al netto della svalutazione di 1.625.391 euro relativa al saldo del fondo svalutazione crediti.

Di seguito si evidenziano i movimenti del fondo svalutazione crediti nel corso dell'anno 2017:

Movimenti del Fondo svalutazione crediti	
<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>1.432.516</b>
Utilizzi dell'anno	780.410
Accantonamento	748.156
Giroconto da fondo rischi a fondo svalutaz	225.130
<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>1.625.391</b>

Gli accantonamenti a fondo svalutazione crediti effettuati riguardano i crediti ritenuti di dubbia esigibilità, ritenuti tali per effetto di procedure concorsuali instauratesi nel corso del 2017.

In particolare, l'accantonamento per € 748.156 riguarda il credito Alitalia (pari al 70% dell'ammontare iscritto in bilancio), ammessa alla procedura di amministrazione straordinaria in data 2 maggio 2017. La Società ha provveduto – in data 3 novembre 2017 – al deposito dell'istanza di ammissione al passivo per l'intero ammontare del credito (1.477.916,38 euro, incluse le addizionali comunali). La trattazione dell'istanza è prevista per il prossimo 22 ottobre 2018.

Si segnala, inoltre, che nel corso del 2017 è stato effettuato un giroconto di 225.130 euro da fondo rischi a fondo svalutazione crediti per una più corretta imputazione a bilancio di uno stanziamento effettuato nel 2013 quale contropartita di ricavi a quel tempo fatturati al vettore aereo New Livingston, vettore successivamente sottoposto a concordato preventivo.

Relativamente a questo vettore, si segnala che nel corso del 2017, in seguito all'insinuazione nello stato passivo della procedura fallimentare, alla società è stata riconosciuta una percentuale di soddisfo pari al 5,86%. Pertanto, ritenendo consolidata questa parte del credito, si è provveduto all'adeguamento dello stesso attraverso l'utilizzo del fondo precedentemente accantonato, per un importo pari a 774.353 euro.

I crediti tributari sono iscritti per 282.889 euro rispetto a 454.453 euro al 31/12/2016.

Risultano costituiti dal credito verso l'Erario per IVA, crediti per rimborso IVA; per tutti i crediti sopra indicati, con eccezione del credito per rimborso IVA, non vi sono vincoli circa la loro esigibilità.

	2017	2016	Variazione
Erario c/Iva	257.161	300.178	-43.016
Credito per rimborso IVA	3.838	3.838	0
Crediti da unico -Irap-	0	79.395	-79.395
Crediti da unico - Ires	952	44.923	-43.971
Crediti inail	3.216	5.749	-2.533
Crediti fiscali D.L. 66/14	17.721	20.370	-2.650
<b>Totale</b>	<b>282.889</b>	<b>454.453</b>	<b>-171.565</b>

I crediti verso altri sono iscritti per un valore di 236.527 euro e subiscono un incremento pari a 24.488 euro rispetto al saldo dell'esercizio precedente.

La voce di maggior rilievo inclusa in questa posta di bilancio è relativa al credito verso Sfirs iscritto per 167.661 euro. Tale credito si riferisce al residuo a carico della RAS di cui alla L.R. 10/2010 art.3 riferito all'annualità 2013 ancora da incassare.

## Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a 13.107.483 euro (15.007.811 euro nel precedente esercizio).

Sono rappresentate:

- quanto ai depositi bancari e postali, dalle disponibilità a vista o a breve risultanti da rapporti di deposito o di conto corrente con istituti di credito, ed ammontano a 13.086.528 euro;
- quanto al denaro e ai valori in cassa, dai fondi liquidi giacenti al 31/12/2017 presso la cassa sociale, ed ammontano a 20.955 euro.

## Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi sono pari a 107.238 euro (116.158 euro nel precedente esercizio), come meglio specificato nel seguente dettaglio:

	Ratei attivi	Altri risconti attivi	Totale ratei e risconti attivi
<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>0</b>	<b>116.158</b>	<b>116.158</b>
Variazione nell'esercizio	885	-9.805	-8.920
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>885</b>	<b>106.353</b>	<b>107.238</b>

### Ratei attivi

#### Importo

Vendita spazi pubblicitari 885

### Risconti attivi

#### Importo

Canoni leasing de-icing 9.336

Canoni manutenzione sistema 7.882

Canone assistenza software e hard 7.028

Assicurazioni 39.707

Risconti attivi pluriennali div.per. 39.110

Altri 4.176

## Oneri finanziari capitalizzati

Nell'esercizio non vi sono stati oneri finanziari imputati ai valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale, ai sensi dell'art. 2427, punto 8 del Codice Civile.

## **PASSIVITA'**

### **Patrimonio Netto**

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a 8.624.230 euro (11.091.562 euro nel precedente esercizio). Il decremento è riconducibile alla perdita riscontrabile nell'esercizio.

### **Capitale sociale**

Il capitale sociale, pari a 7.754.000 euro, suddiviso in 1.550.800 azioni ordinarie da nominali 5 euro cadauna, è così ripartito tra i soci:

- F2i Aeroporti 2 S.r.l., per il 71,25%;
- Regione Autonoma della Sardegna, per il 23,06%;
- SFIRS S.p.A., per il 5,69%.

Nei prospetti riportati nelle pagine seguenti, viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio, e nell'esercizio precedente, dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto.

## Prospetto di movimentazione del Patrimonio Netto

PROSPETTO MOVIMENTAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO							
Natura descrizione	Capitale	Riserva legale	Altre riserve			Risultato dell'esercizio	Perdite pregresse o distribuzione dividendi
			versamenti a copertura perdite	Riserva sovrapprezzo azioni	altre riserve		
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	2.229.610	2	180.856	0	0	-1.766.094	-1.913.048
Destinazione del risultato dell'esercizio:							
- attribuzione di dividendi							
- altre destinazioni						1.766.094	-1.766.094
Altre variazioni :							
Incrementi	5.524.390		4.905.235	3.955.463			
Copertura perdite pregresse		-2	-3.679.140		-		3.679.142
Abbattimento capitale sociale							
Ripristino capitale sociale							
<b>Risultato dell'esercizio corrente</b>						-2.024.852	
<b>Alla chiusura del precedente esercizio</b>	<b>7.754.000</b>	<b>0</b>	<b>1.406.951</b>	<b>3.955.463</b>	<b>0</b>	<b>-2.024.852</b>	<b>11.091.562</b>
Destinazione del risultato dell'esercizio:							
- attribuzione di dividendi							
- altre destinazioni						2.024.852	2.024.852
Altre variazioni :							
Incrementi							
Copertura perdite pregresse			-1.406.951	-617.902	-		-2.024.853
Abbattimento capitale sociale							
Ripristino capitale sociale							
<b>Risultato dell'esercizio corrente</b>						-2.467.331	-2.467.331
<b>Alla chiusura del corrente esercizio</b>	<b>7.754.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.337.561</b>	<b>0</b>	<b>-2.467.331</b>	<b>8.624.230</b>

## Prospetto della disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, punto 7-bis del Codice Civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono evidenziate nella tabella di seguito.

PROSPETTO RIGUARDANTE ORIGINE, UTILIZZABILITA', DISTRIBUIBILITA' E UTILIZZO EFFETTUATO IN ESERCIZI PRECEDENTI AL 31 DICEMBRE 2017 ( in unità di Euro)						
NATURA - DESCRIZIONE	Importo	Natura	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	Riepilogo degli utilizzi effettuati nei tre esercizi precedenti	
					Per copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale sociale	7.754.000	1	B	7.754.000	5.343.533	
<b>Riserve di capitale :</b>						
Versamenti in conto aumento di capitale						
Riserve da sovrapprezzo azioni	3.337.561	1	A-B-C	3.337.561	617.902	
Contributi in c/capitale						
Versamenti a copertura perdite					5.086.090	
<b>Riserve di utili:</b>						
Riserva legale						2
Riserva straordinaria						
Utili portati a nuovo						
<b>Totale al 31/12/2017</b>	<b>11.091.561</b>			<b>11.091.561</b>		
Quota non distribuibile				9.304.800		
distribuibile				1.786.761		
A : per aumento di capitale B : per copertura perdite C : per distribuzione ai soci						
1: capitale 2: utili						

Con riguardo alla possibilità di utilizzo del capitale sociale per la copertura delle perdite, si specifica che ciò è possibile solo nei casi e secondo le modalità previste dalla legge (artt. 2446 e 2447 del Codice Civile).

Ai sensi dell'articolo 2431 del codice civile, la Riserva Sovrapprezzo Azioni non è distribuibile fino a che la Riserva Legale non abbia raggiunto il limite stabilito dall'articolo 2430 del codice civile. Essendo tale limite di cui al 2430 c.c. fissato in 1/5 del capitale sociale, di fatto al 31 dicembre 2017 il limite minimo per la Riserva Legale dovrebbe essere pari a 1.550.800 euro.

## Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi 7.497.613 euro (6.312.341 euro nel precedente esercizio).

Di seguito, la composizione ed i movimenti delle singole voci:

	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>268.029</b>	<b>6.044.313</b>	<b>6.312.341</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Accantonamento nell'esercizio	1.169.722	852.445	2.022.167
Utilizzi nell'esercizio	-5.443	-397.433	-402.876
Rilasci nell'esercizio	0	-511.425	-511.425
Altre variazioni	0	76.749	76.749
Totale variazioni	1.164.279	20.336	1.184.615
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>1.432.308</b>	<b>6.064.648</b>	<b>7.496.956</b>

Di seguito si riportano le più importanti variazioni in aumento (accantonamenti) ed in diminuzione (rilasci / utilizzi) riscontrate nel corso dell'esercizio 2017

### **Accantonamenti**

E' stato effettuato un accantonamento per 1.169.722 euro al fondo rischi per imposte (anche differite) in considerazione del contenzioso pendente con la Commissione Tributaria Provinciale di Sassari relativamente al trattamento ai fini Iva dei contributi erogati dalla Regione Sardegna. Stante il protrarsi della trattativa con l'Ente accertatore, si è ritenuto prudente accantonare interamente l'importo corrispondente ai probabili interessi di mora, calcolati alla data del 31 dicembre 2017.

Sono stati, inoltre, effettuati accantonamenti ad altri fondi per complessivi 852.445 euro. Tale importo riflette sia i risvolti degli accantonamenti effettuati in ragione dei contenziosi di lavoro pendenti, nonché l'aggiornamento dell'accantonamento al *c.d.* Fondo Antincendio (tematica di rilevanza nazionale, già dettagliatamente specificata in relazione sulla gestione, la cui definizione è fortemente auspicata nel corso del prossimo esercizio 2018).

## Utilizzi

Gli utilizzi di fondi accantonati nei precedenti esercizi ammontano a 339.131 euro e riguardano la definizione di alcuni contenziosi (anche di lavoro);

## Rilasci

I rilasci di fondi del 2017 ammontano, invece, a 511.425 euro complessivamente e sono riferiti per 286.295 euro alla positiva definizione di alcuni contenziosi, mentre i restanti 225.130 euro riguardano il giroconto per giusta imputazione al fondo rischi su crediti (credito vs New Livingstone).

## Fondo trattamento di fine rapporto

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi 711.663 euro (769.713 euro nel precedente esercizio).

Esso è stato determinato a livello individuale e tiene conto di tutte le componenti non occasionali della retribuzione. Rappresenta il debito verso i lavoratori in forza alla stessa data al netto dei versamenti a fondi pensione ed al fondo tesoreria INPS. Si rileva un decremento pari ad 58.051 euro rispetto all'esercizio precedente.

Di seguito, la composizione ed i movimenti delle singole voci:

Saldo al 31/12/16	769.713
Variazioni per anticipi o dimissioni	-80.084
Quota di competenza dell'anno	438.044
<b>Saldo TFR</b>	<b>1.127.673</b>
<i>di cui a fondi pensione</i>	<i>-272.527</i>
<i>di cui a fondo tesoreria INPS</i>	<i>-143.484</i>
<b>Netto TFR in azienda</b>	<b>711.662</b>

## Debiti

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi 15.192.803 euro (14.553.476 euro nel precedente esercizio); non risultano iscritti debiti di durata superiore ai cinque anni.

Si precisa che nell'esercizio non sono stati scorporati interessi passivi dal costo dei beni e dei servizi. Di seguito, la composizione delle singole voci:

	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	3.828.291	3.638.992	-189.299
Debiti verso fornitori	2.037.431	2.099.910	62.479
Debiti tributari	233.956	212.547	-21.409
Debiti vs.istituti di previdenza e sicurezza sociale	512.456	370.902	-141.554
Altri debiti	7.941.343	8.870.452	929.109
<b>Totali</b>	<b>14.553.476</b>	<b>15.192.803</b>	<b>639.326</b>

In particolare:

- Debiti verso banche: non risultano debiti iscritti al 31 dicembre 2017.
- Debiti verso altri finanziatori: iscritti per 3.638.992 euro, subiscono una riduzione pari a 189.298 per effetto della movimentazione di due distinti conti. Innanzitutto, come dettagliato nella sezione relativa alle immobilizzazioni materiali, nell'esercizio in esame la Società ha ottenuto le certificazioni necessarie ai fini dell'iscrizione del contributo erogato per il tramite dei fondi FSC. Pertanto, in ossequio a quanto previsto dall'OIC 16 (metodo diretto), sono stati stornati debiti finanziari che erano iscritti verso RAS per complessivi 1.714.938 euro. Per contro, RAS ha proseguito con l'erogazione delle somme a valere su altri investimenti inclusi nel programma di finanziamenti FSC 2007/2013 Delibera CIPE 62/2011, per un importo pari a 1.500.000 euro. In questa circostanza, la variazione è stata, quindi, pari a 214.938 euro.

La restante parte della variazione (incremento di 25.639 euro) rispetto al 2016 riguarda, invece, l'ulteriore finanziamento ricevuto da RAS a valere sulla L.R. 19/2014 per i lavori da effettuarsi per la nuova viabilità di accesso all'aeroporto.

- Debiti verso fornitori iscritti per un valore di 2.099.910 euro, prevalentemente nazionali o facenti parte dell'Unione Europea;

- Debiti tributari complessivamente pari a 212.547 euro, di seguito dettagliati:

	2017	2016	Variazione
Debiti tributari Irap	25.099	0	25.099
Ritenute d'acconto lavoro autonomi	7.520	7.222	298
Ritenute d'acconto lavoro dipendente	164.022	200.304	-36.282
Ritenute d'acconto amministratori e coll.	231	10.056	-9.825
Debiti tributari enti locali	14.700	14.700	0
Erario c/irpef add.le regionale	243	694	-451
Erario c/irpef 1012	108	620	-512
Imposta sostitutiva su tfr	624	360	263
<b>Totali</b>	<b>212.547</b>	<b>233.956</b>	<b>-21.409</b>

- Debiti verso istituti previdenziali e di sicurezza sociale, complessivamente pari a 370.902 euro, di seguito dettagliati:

	2017	2016	Variazione
Debiti Inps	304.072	330.467	-26.395
Debiti Inps c/lavoratori autonomi	300	6.519	-6.219
Debiti verso fondi pensione	44.897	44.750	147
Debiti vs/Previndai	13.407	5.209	8.198
Debiti vs/Fasi Open	8.227	8.409	-182
Debito per rateizzazione Inps	0	117.102	-117.102
<b>Totali</b>	<b>370.902</b>	<b>512.456</b>	<b>-141.553</b>

- Altri debiti, complessivamente pari a 8.870.452 euro, si riferiscono a:

	2017	2016	Variazione
Debiti vs compagnie aeree	175.167	171.160	4.007
Debiti diversi	54.058	134.232	-80.174
Debiti vs Collegio Sindacale	42.753	21.496	21.257
Addizionali sui diritti imbarco pax	7.531.740	6.558.038	973.702
Debiti vs dipendenti	856.699	753.155	103.545
Debiti per canone di concessione	86.239	66.325	19.914
Debiti per note competenze da liquidare	123.795	236.937	-113.142
<b>Totali</b>	<b>8.870.452</b>	<b>7.941.343</b>	<b>929.109</b>

La variazione in aumento della voce altri debiti per complessivi 929.109 euro rispetto ai dati del 2016 è per lo più riconducibile alla variazione in aumento del debito per addizionali comunali sui diritti di imbarco passeggeri, non ancora incassate dalle compagnie aeree (L.350/03).

Questa voce che, iscritta per 7.531.740 euro, risulta costituita per 1.915.847 euro da importi addebitati alle compagnie aeree e non ancora incassati da Sogeaal, mentre per 5.615.893 euro da debiti per addizionali incassate e non ancora versate (come meglio specificato in relazione sulla gestione).

### **Debiti - Operazioni con retrocessione a termine**

Non sono iscritti debiti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine, ai sensi dell'art. 2427, punto 6-ter del Codice Civile.

### **Finanziamenti effettuati dai soci**

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti i finanziamenti effettuati dai soci della società, ai sensi dell'art. 2427, punto 19-bis del Codice Civile.

La Società ha ottenuto finanziamenti dal Socio Regione Autonoma della Sardegna in forza della Delibera Regionale n. 51/1 del 20 dicembre 2014 "Programmazione FSC 2007/2013. Riprogrammazione delle risorse residue riassegnate a valersi sulla Deliberazione CIPE N. 21 DEL 30/06/2014", dalla stessa in parte erogati ai sensi dell'art. 6 della L.R. 5/2007.

Tali erogazioni sono destinate a trasformarsi in contributo senza vincolo di restituzione una volta che saranno verificati gli adempimenti posti a carico dalla legge, la documentazione attestante i collaudi finali e il completamento delle opere, nonché la dichiarazione da parte della Società beneficiaria di compiuta attuazione degli interventi oggetto del finanziamento.

Si tratta quindi di finanziamenti che la Regione Sardegna ha posto in essere non nella sua qualità di Socio quanto piuttosto nella sua qualità di Ente Istituzionale preposto all'erogazione di risorse in forza di leggi Comunitarie e Nazionali.

Al 31 dicembre 2017 tali finanziamenti ammontavano a 3.638.992 euro.

### **Ratei e risconti passivi**

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi 159.664 euro (179.981 euro nel precedente esercizio) e sono di seguito rappresentati:

	Ratei passivi	Altri risconti passivi	Totale ratei e risconti passivi
<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>3.375</b>	<b>176.606</b>	<b>179.981</b>
Variazione nell'esercizio	3.054	-23.371	-20.317
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>6.430</b>	<b>153.234</b>	<b>159.664</b>

## Debiti - Operazioni con retrocessione a termine

	Importo
Pubblicità e promozione	130
Consulenze tecniche	6.300
<b>Totali</b>	<b>6.430</b>

## Composizione dei risconti passivi

I risconti passivi di 153.234 euro sono riferiti principalmente a quote di ricavo per vendita spazi pubblicitari e affitti attivi riferiti alle sub-concessioni.

	Importo
Proventi pubblicitari	96.330
Proventi da subconcessioni	16.499
Affitti attivi	40.405
<b>Totali</b>	<b>153.234</b>

# Conto Economico

Le voci del Conto Economico sono state classificate in base a quanto previsto dall'art. 2425 del codice civile secondo le indicazioni dell'OIC 12.

Di seguito sono commentate le principali voci del Conto Economico dell'esercizio 2017.

## **VALORE DELLA PRODUZIONE**

Comprende operazioni di assistenza e sub-concessione, ricavi per diritti aeroportuali, contributi in conto esercizio, contributi in conto impianti e ricavi vari. I ricavi delle vendite e delle prestazioni conseguiti dalla Società sono interamente realizzati sul territorio italiano e con riferimento a clienti prevalentemente nazionali o facenti parte dell'Unione Europea.

### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 10 del Codice Civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività.

	2017	2016	VARIAZIONE
Assistenza handling	4.385.272	4.587.350	-202.078
Ricavi accessori al traffico aereo	291.493	267.123	24.370
Attività di biglietteria	63.587	62.533	1.054
Parcheggio a pagamento	642.430	707.946	-65.515
Servizi dei controlli di sicurezza	2.495.640	2.543.634	-47.994
Ricavi da sub-concessioni	211.963	77.849	134.114
Beni ad uso esclusivo	191.155	187.446	3.709
Ricavi da pubblicità	1.392.258	1.188.072	204.185
Royalty attività commerciali	756.618	764.095	-7.477
Ricavi autonoleggi	1.020.032	929.809	90.222
Ricavi servizi diversi	12.122	30.811	-18.688
Ricavi da addebito spese	6.181	4.832	1.349
Diritti Aeroportuali	3.270.696	3.367.622	-96.926
Servizi gestore	806.290	602.891	203.398
<b>Totale</b>	<b>15.545.735</b>	<b>15.322.015</b>	<b>223.721</b>

La contrazione dei ricavi aeronautici risulta in linea con la riduzione del traffico registrata nell'annualità in esame. Tuttavia, la perdita in ambito *aviation* viene assorbita dall'incremento intervenuto in ambito *non aviation*, grazie al positivo effetto del progetto SAY! (attuato in *partnership* con Regione Sardegna) e, soprattutto, all'adeguamento della tariffa applicata al servizio reso ai passeggeri con ridotta mobilità.

Per l'analisi di dettaglio si rimanda alla relativa sezione in relazione sulla gestione.

## Altre voci del valore della produzione

### Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi 610.591 euro (413.614 euro nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	2017	2016	VARIAZIONE
Sopravvenienze e insussistenze attive ordinarie	584.051	325.905	258.146
Altri ricavi e proventi	26.541	62.457	-35.917
Contributi In Conto Impianti	0	6.332	-6.332
Contributi In Conto Esercizio	0	18.920	-18.920
<b>Totale</b>	<b>610.591</b>	<b>413.614</b>	<b>196.978</b>

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 13, si precisa che le sopravvenienze e insussistenze attive sono in gran parte riconducibili a ricavi che, per l'eccezionalità della loro entità o della loro incidenza sul risultato d'esercizio, non sono ripetibili nel tempo.

Come descritto nella sezione dedicata alle immobilizzazioni materiali, nell'esercizio in corso, in seguito all'ottenimento delle necessarie certificazioni, si è proceduto con la rilevazione dei contributi in conto investimenti. A causa del disallineamento temporale tra l'ottenimento delle certificazioni e l'effettiva entrata in funzione dei beni (annualità 2015), si è provveduto al recupero delle quote di ammortamento portato a conto economico per gli esercizi 2015 e 2016 attraverso la rilevazione di sopravvenienze attive per un importo di 217.033 euro.

Inoltre, come dettagliato nella sezione relativa ai fondi, per effetto della positiva chiusura di alcuni contenziosi si è provveduto al rilascio di 286.295 euro, relativi ad accantonamenti effettuati in esercizi precedenti.

Anche nell'annualità 2017 non si è usufruito dei contributi in conto esercizio per l'incentivazione delle rotte, stante l'assenza di politiche mirate da parte della Regione.

## COSTI DELLA PRODUZIONE

### Materie prime, sussidiarie e di consumo

I relativi costi subiscono una flessione di 12.634 euro e sono così ripartiti:

	2017	2016	VARIAZIONE
Cancelleria e stampati	12.177	13.644	-1.467
Carburanti e lubrificanti	75.383	81.882	-6.499
Materiali di consumo	146.537	151.204	-4.667
<b>Totale</b>	<b>234.096</b>	<b>246.730</b>	<b>-12.634</b>

### Servizi

In linea con le politiche di contenimento dei costi, quelli per servizi totali subiscono una contrazione pari a 716.048 euro, in gran parte dovuta al risparmio ottenuto con il nuovo contratto di *Global Service* manutentivo, nonché alla riduzione delle incentivazioni sul traffico.

I relativi costi sono così ripartiti:

	2017	2016	VARIAZIONE
Servizi diversi	1.570.623	1.866.484	-295.861
Utenze	795.993	727.009	68.984
Consulenze tecniche e gestionali	538.160	575.263	-37.102
Pulizia spazi e smaltimento rifiuti	236.410	230.421	5.990
Manutenzioni, riparazioni e spese contrattuali diverse	857.652	1.321.477	-463.825
Assicurazioni	150.098	148.126	1.971
Spese varie per il personale	327.924	324.127	3.797
<b>Totale</b>	<b>4.476.859</b>	<b>5.192.907</b>	<b>-716.048</b>

### Godimento beni di terzi

I relativi costi sono così ripartiti:

	2017	2016	VARIAZIONE
Canoni aeroportuali	217.469	222.435	-4.966
Noleggi e locazioni	104.837	135.189	-30.353
<b>Totale</b>	<b>322.306</b>	<b>357.625</b>	<b>-35.319</b>

## Personale

Il costo del lavoro è stato di 10.186.159 euro (10.350.685 euro nel 2016) con una flessione rispetto all'esercizio precedente di 164.525 euro.

A partire dall'esercizio in esame il costo del personale ricomprende l'accantonamento per cause legali in corso, il cui valore corrisponde ad euro 640.246 (828.863 nel 2016). Il numero dei dipendenti al termine dell'esercizio e quello degli esercizi precedenti, ripartito per categoria, è riportato nella tabella seguente.

	2013	2014	2015	2016	2017
<b>tabella A</b>					
<b>tempo indeterminato</b>					
Dirigenti	1	1	1	1	3
Quadri	11	11	12	9	10
Impiegati	118	120	122	123	119
Security	44	44	42	45	45
Operai	86	86	83	85	80
<b>Totale A</b>	<b>260</b>	<b>262</b>	<b>260</b>	<b>263</b>	<b>257</b>
<b>tabella B</b>					
<b>tempo determinato</b>					
Impiegati	1	2	0	1	0
Security	0	1	1	0	0
Operai	0	1	0	0	0
<b>Totale B</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Totale A+B</b>	<b>261</b>	<b>266</b>	<b>261</b>	<b>264</b>	<b>257</b>

## Ammortamenti

La voce accoglie le quote di ammortamento dell'esercizio.

## Svalutazione crediti

Nel corso dell'esercizio in esame si è provveduto a svalutare crediti di dubbia esigibilità per un importo pari a 748.156 euro, corrispondenti al 70% dell'importo totale iscritto in bilancio al 31 dicembre 2017 per il vettore Alitalia (importo al netto delle addizionali comunali).

## Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo

Le giacenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci hanno registrato nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, una variazione pari a 9.554 euro; le rimanenze sono rappresentate da scorte per materiali di consumo e cancelleria.

## Accantonamenti per rischi

Trattasi degli accantonamenti effettuati nell'esercizio a fronte di probabili rischi futuri, legati a contenziosi pendenti e/o anche solo potenziali al 31 dicembre 2017. Il valore totale degli accantonamenti ammonta a 2.022.167 euro.

Nell'esercizio in esame, in ossequio a quanto disposto dal OIC 31, si è provveduto a riclassificare gli accantonamenti fra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione.

Pertanto gli accantonamenti per i rischi causati dai contenziosi lavoro sono stati riclassificati tra alla voce «Costi del personale» del Conto Economico, mentre quelli relativi al contenzioso per il contributo al Fondo Antincendio e al contenzioso tributario (entrambi citati e meglio descritti nella sezione relativa ai Fondi rischi ed oneri) sono stati riclassificati alla voce «Oneri diversi di gestione» del Conto Economico.

## Oneri diversi di gestione

I relativi costi sono così ripartiti:

	2017	2016	VARIAZIONE
Quote associative	36.879	38.459	-1.579
Insussistenze dell'attivo	10.936	511	10.425
Accantonamenti	1.381.921	230.663	1.151.257
Altri oneri	44.346	50.648	-6.301
Tasse, bolli e bollati	197.879	191.608	6.271
<b>Totale</b>	<b>1.671.961</b>	<b>511.889</b>	<b>1.160.072</b>

## Proventi e oneri finanziari

I proventi finanziari, complessivamente pari a 6.728 euro, sono costituiti da interessi attivi e di mora su crediti verso banche e verso clienti.

Gli interessi e gli altri oneri finanziari, complessivamente pari a 28.015 euro, sono prevalentemente costituiti da interessi passivi su debiti verso istituti bancari (22.792 euro) per gli affidamenti e finanziamenti concessi, e dagli interessi di mora nonché di dilazione pagamento verso altri (5.223 euro).

## Imposte sul reddito di esercizio, correnti, anticipate e differite

La composizione delle singole voci è così rappresentata

	Imposte correnti	Imposte differite	Imposte anticipate
Ires		-657	0
Irap	25.099		0
<b>Totali</b>	<b>25.099</b>	<b>-657</b>	<b>0</b>

Nell'esercizio in esame la base imponibile ai fini IRES presenta un saldo negativo (perdita fiscale). La base imponibile IRAP risulta invece positiva. Conseguentemente, le imposte correnti si riferiscono per intero a IRAP per 25.099 euro.

Si ricorda che, ai fini IRES, la Società ha maturato perdite fiscali anche negli esercizi precedenti. Come di seguito meglio specificato, non ricorrendone i presupposti, non si è ritenuto opportuno procedere allo stanziamento di imposte anticipate su dette perdite, né su eventuali differenze temporanee dovute a riprese fiscali o a costi a deduzione differita.

## **Imposte anticipate e differite**

Al n. 20 lettera c del Conto Economico si registra il rilascio delle imposte differite, correlate ai disallineamenti tra valori civilistici e fiscali delle immobilizzazioni materiali per complessivi 657 euro. Nell'esercizio non sono stati effettuati ulteriori accantonamenti per imposte differite. Per quanto riguarda le imposte anticipate, si rammenta che anche per l'esercizio in esame, in via prudenziale, non si è proceduto alla loro rilevazione.

Le imposte differite sono state rideterminate tenendo conto degli effetti della determinazione fiscale dell'assorbimento, a seguito della cessazione della possibilità di eseguire ammortamenti ed accantonamenti a soli fini fiscali (ex quadro EC modello Unico), a decorrere dall'esercizio 2007. Il processo di assorbimento ai fini IRAP ha trovato conclusione nei precedenti esercizi, per cui la tabella che segue evidenzia l'impatto ai soli fini IRES. Le variazioni intervenute nelle imposte differite, distinte per categoria di bene ammortizzabile il cui maggior valore civilistico rispetto a quello fiscale le ha generate, sono di seguito riportate:

	Imposte differite		
	saldo al 31/12/2016	Variazione intervenuta	saldo al 31/12/2017
<b>Categoria bene</b>			
Costruzioni leggere	339	-261	78
Impianti e macchinari	7	-7	0
Altri beni materiali	5.344	-389	4.955
<b>Totale</b>	<b>5.690</b>	<b>-657</b>	<b>5.033</b>

Le differenze temporanee imponibili residue a fine esercizio ammontano a 20.974 euro (23.711 euro a inizio esercizio). La riduzione di 2.738 euro è riconducibile, come detto, alla quota degli ammortamenti civilistici calcolati nell'esercizio eccedente quelli fiscalmente deducibili.

La tabella che segue riepiloga l'origine, l'entità e le variazioni intervenute nelle differenze temporanee imponibili e il calcolo delle imposte differite al 31/12/2017.

	Differenze temporanee imponibili al 01/01/2017	Riassorbimento 2017	Differenze temporanee imponibili al 31/12/2017	Ires differita 24,00% su prev. riassorb. successiva al 2017
Costruzioni leggere	1.413	1.087	326	78
Impianti e macchinari	30	30	0	0
Altri beni	22.269	1.621	20.648	4.955
<b>Totali</b>	<b>23.712</b>	<b>2.738</b>	<b>20.974</b>	<b>5.033</b>

# Altre informazioni

## Dati sull'occupazione

Nel 2017 sono stati occupati mediamente 220 FTE (*Full Time Equivalent*). Di seguito si riporta una tabella riepilogativa con la distinzione per categoria:

2017	
FTE PER CATEGORIA	
Dirigenti	2
Quadri	9
Impiegati	95
Operai	114
<b>TOTALI</b>	<b>220</b>

## Amministratori e sindaci: compensi, anticipazioni e crediti concessi

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, punto 16 del Codice Civile, l'ammontare complessivo della remunerazione degli amministratori e dei sindaci è di seguito riportato in migliaia di euro:

- Amministratori: 63.401 euro
- Sindaci: 33.961 euro

Agli Amministratori e Sindaci non è stata corrisposta alcuna anticipazione né concesso alcun credito.

## Categoria di azioni emesse dalla Società

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1, punto 17 del Codice Civile relativamente ai dati sulle azioni che compongono il capitale della società, al numero ed al valore nominale delle azioni sottoscritte nell'esercizio sono desumibili dai prospetti seguenti:

Descrizione	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valore nominale	Azioni sottoscritte nell'esercizio, numero	Azioni sottoscritte nell'esercizio, valore nominale	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valore nominale
Azioni ordinarie	1.550.800	7.754.000	0	0	1.550.800	7.754.000
<b>Totali</b>	<b>1.550.800</b>	<b>7.754.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.550.800</b>	<b>7.754.000</b>

## **Titoli emessi dalla Società**

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, punto 18 del Codice Civile si segnala che la Società non ha emesso azioni di godimento né obbligazioni convertibili.

## **Strumenti finanziari**

Ai sensi dell'articolo 2427, punto 19 del Codice Civile si segnala che la Società non ha emesso strumenti di natura finanziaria.

## **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 9 si specifica quanto segue.

La Società ha rilasciato garanzie fideiussorie all'ENAC per un valore di 203.947 euro a fronte degli impegni assunti con la convenzione a suo tempo sottoscritta con detto Ente.

Le garanzie personali ricevute da terzi si riferiscono alle fideiussioni ricevute dai vettori aerei e da terze parti in generale: si è ritenuto opportuno non indicarle perché di importi non rilevanti.

Per quanto agli impegni assunti per il pagamento delle rate di *leasing*, ammontano a 48.958 euro.

Non sono state prestate garanzie reali e non sono stati assunti impegni nei confronti di imprese controllate, collegate, nonché controllanti e imprese sottoposte al controllo di quest'ultime.

## **Informazioni relative a patrimoni destinati a uno specifico affare**

Ai sensi dell'articolo 2427 n. 20) si segnala che non sono presenti in Sogeaal patrimoni destinati a specifici affari.

# Informazioni relative ad operazioni effettuate con parti correlate

Con riferimento alle operazioni realizzate con parti correlate (a titolo di esempio soci, amministratori e sindaci), si precisa che ai sensi dell'articolo 2427 primo comma numero 22-bis del Codice Civile, non sono state poste in essere nel corso dell'esercizio 2017 operazioni rilevanti. Da un lato, infatti, la Regione Autonoma della Sardegna non ha proceduto alla erogazione di nuovi contributi in conto esercizio come accaduto nei precedenti esercizi, dall'altro - come già approfondito nella parte relativa ai finanziamenti ottenuti dai soci - si precisa che la nostra Società ha ottenuto dei finanziamenti/contributi dalla Regione Autonoma della Sardegna (Socio) che tuttavia ha operato nella sua veste istituzionale in applicazione di leggi e regolamenti di settore. Così come ha operato – per il tramite dell'Assessorato del Turismo, Artigianato e Commercio – nell'ambito delle azioni di promozione e comunicazione attraverso il sistema aeroporti della Sardegna in attuazione del Piano Regionale di Sviluppo che hanno condotto alla sottoscrizione di un accordo pluriennale volto all'allungamento della stagione turistica con l'intento di favorire obiettivi di consolidamento e relativa fidelizzazione del turista: ciò mediante la sub-concessione di spazi, mezzi promozionali e servizi funzionali al raggiungimento dei menzionati obiettivi.

Tali operazioni sono state concluse a normali condizioni di mercato ed hanno generato ricavi per 1.128.807 euro nel corso dell'esercizio.

Si precisa, inoltre, che al 31 dicembre 2017 risultano iscritti crediti riconducibili a RAS per complessivi 215.073 euro.

Con riferimento, invece, ai finanziamenti ricevuti dalla RAS a valere sugli FSC 2007/2013 e sulla L.R. 19/2014, risultano iscritti debiti per complessivi 3.638.992 euro. A livello economico, relativamente ai rapporti con RAS, come detto non vi sono contributi in conto esercizio (contributi che negli esercizi precedenti erano stati classificati fra gli altri ricavi di competenza del periodo).

Per quanto riguarda i rapporti con F2i SGR Spa, occorre citare i compensi agli amministratori, che hanno generato costi per 36.250, il cui debito residuo ammonta a 1.252 euro al 31 dicembre 2017.

Di seguito si espone la tabella riepilogativa delle operazioni con le parti correlate sopra citate.

<b>RAPPORTI COMMERCIALI DIVERSI</b>				
	<b>31 Dicembre 2017</b>		<b>2017</b>	
	<b>Crediti</b>	<b>Debiti</b>	<b>Costi</b>	<b>Ricavi</b>
Regione Autonoma della Sardegna	36.033			1.128.807
F2i SGR Spa		1.252	36.250	

<b>RAPPORTI FINANZARI</b>		
	<b>31 Dicembre 2017</b>	
	<b>Crediti</b>	<b>Debiti</b>
Regione Autonoma della Sardegna	215.073	3.638.992

## Informazioni relative ad accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427, primo comma, n. 22-ter, c.c., non esistono accordi non risultanti dal bilancio d'esercizio, i cui rischi e/o benefici da essi derivanti siano significativi ai fini della valutazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico di Sogeaal.

## Natura ed effetto patrimoniale, finanziario ed economico dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427, primo comma, n. 22-quater, c.c., dopo la chiusura dell'esercizio al 31 dicembre 2017 non sono intervenuti fatti di rilievo.

### **Nome e sede legale delle imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte**

La nostra Società a partire dalla fine dell'esercizio 2016 è sottoposta al controllo della F2i Aeroporti 2 S.r.l. con sede in Milano, Via San Prospero n. 1. Ai sensi dell'art. 2427, primo comma, nn. 22-quinquies, c.c.. La controllante predisporrà il primo il primo bilancio consolidato con perimetro ricomprensivo anche la nostra società con riferimento all'esercizio 2016.

### **Luogo in cui è disponibile la copia del bilancio consolidato**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-sexies del codice civile si attesta che la copia del bilancio consolidato è disponibile presso la sede sociale della controllante.

### **Informazioni relative al *fair value* degli strumenti finanziari derivati**

Ai sensi dell'art. 2427-bis, comma 1, punto 1) del Codice Civile qualora l'azienda ponga in essere operazioni con strumenti finanziari derivati si rende necessario indicare il *fair value* e le informazioni sull'entità e sulla natura di ciascuna categoria di strumenti finanziari, provvedendo a suddividerli per classe tenendo in considerazione aspetti quali le caratteristiche degli strumenti stessi e le finalità del loro utilizzo. Sogeaal non ha effettuato operazioni che richiedano l'effettuazione di tali valutazioni.

# Società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art. 2497 bis C.C.

A partire dalla fine dell'esercizio 2016 la società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della F2i Aeroporti 2 S.r.l. con sede in Milano, Via San Prospero n. 1. Vengono di seguito esposti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento.

STATO PATRIMONIALE	Periodo corrente	Periodo precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato: 31/12/2016		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni	9.482.039	3.243
C) Attivo circolante	287.483	25.367
D) Ratei e risconti attivi	0	0
<b>Totale attivo</b>	<b>9.769.522</b>	<b>28.610</b>
A) Patrimonio Netto		
Capitale sociale	10.000	10.000
Riserve	9.764.582	20.968
Utile (perdite) portati a nuovo	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	-18.780	-6.385
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>9.755.802</b>	<b>24.583</b>
B) Fondi per rischi e oneri	0	0
C) Trattamento di fine di lavoro subordinato	0	0
D) Debiti	13.720	4.027
E) Ratei e risconti passivi	0	0
<b>Totale passivo</b>	<b>9.769.522</b>	<b>28.610</b>

CONTO ECONOMICO	Periodo corrente	Periodo precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato 31/12/2016		
A) Valore della produzione	0	0
B) Costi della produzione	-18.327	-6.308
C) Proventi e oneri finanziari	0	0
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio	-453	-77
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>-18.780</b>	<b>-6.385</b>

## Operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione

Ai sensi dell'art. 2427, primo comma, n. 6-ter del C.C. si segnala che la società non ha posto in essere operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine per l'acquirente.

## Proposta di copertura delle perdite

Ai sensi dell'articolo 2427 n. 22-septies, si propone di coprire la perdita d'esercizio pari a Euro 2.467.331 con l'utilizzo della riserva sovrapprezzo azioni.

Alghero, 03 Maggio 2018

Il Presidente

Dott. Roberto Barbieri

## RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

All'Assemblea degli azionisti della società SOGEAAL S.p.A.

### **Premessa**

Il collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "*Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n.39*" e nella sezione B) la "*Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.*".

### **A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

#### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

##### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della società SOGEAAL S.p.A., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2017, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2017, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

##### ***Elementi alla base del giudizio***

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio

##### ***Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio***

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della società.

### ***Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare

ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

Gli amministratori della SOGEAAL S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della SOGEAAL S.p.A. al 31/12/2017, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della SOGEAAL S.p.A. al 31/12/2017 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della SOGEAAL S.p.A. al 31/12/2017 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

#### **B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il collegio sindacale.

#### **B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dal Consiglio di Amministrazione, dal direttore generale e dal direttore finanziario durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo scambiato informazioni con la società di revisione Ernst & Young a cui la SOGEAAL SpA ha attribuito l'incarico di revisione volontaria, oltre alla revisione della contabilità e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Modello 231/2001 e Organismo di Vigilanza: il Consiglio di Amministrazione, in data 22/12/2017, ha approvato e adottato il Modello di Organizzazione e Gestione di cui all'articolo 6 del Decreto Legislativo n. 231/2001 e ha nominato quali componenti dell'Organismo di Vigilanza, l'Avvocato Licinio Mastino, Presidente, l'Avvocato Riccardo Schirò e il Dr. Fabio Gallo, Direttore Finanziario della SOGEAAL, quale membro interno. Il codice etico, il Modello 231/2001, l'elenco dei reati e il codice disciplinare è stato reso disponibile a tutti i dipendenti e pubblicato nella rete intranet aziendale.

Relativamente agli aspetti organizzativi, come indicato dagli stessi Amministratori nella relazione sulla gestione, nell'esercizio 2017, è stato avviato un processo di riorganizzazione aziendale che ha portato, inizialmente, all'introduzione in azienda della figura del Chief Financial Officer a far data dal mese di giugno 2017. Nella stessa riunione il Consiglio di amministrazione ha disposto l'introduzione anche di un'altra figura dirigenziale, attribuendo l'incarico ad un "quadro" già in servizio presso la società. La società ha, inoltre, conferito l'incarico ad una primaria società di consulenza diretto ad effettuare un assessment sulla complessiva organizzazione aziendale, tesa ad una più coerente e razionale distribuzione delle funzioni. Nel corso del 2018, la società sta dando corso alla rimodulazione dell'assetto organizzativo aziendale.

In tale contesto in continua evoluzione, abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

**B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.

Al sensi dell'art. 2426, n. 5 c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di impianto e di ampliamento per €. 44.000 riferibili all'ottenimento della certificazione EASA, che vengono ammortizzato in cinque anni.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

**B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il collegio propone alla assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, così come redatto dagli amministratori che mostra un patrimonio netto di euro 8.624.230 comprensivo di una perdita di esercizio di euro 2.467.331.

Il collegio concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli amministratori in nota integrativa.

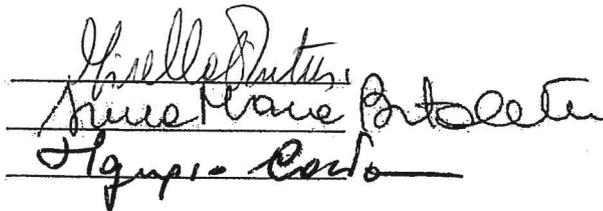
Data 18 aprile 2018

Il collegio sindacale

Dottoressa Mirella Pintus (Presidente)

Dottoressa Annamaria Bortolotti (Sindaco effettivo)

Dr. Ignazio Carta (Sindaco effettivo)





# **SO.GE.A.AL. S.p.A.**

**Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017**

**Relazione della società di revisione indipendente**

## Relazione della società di revisione indipendente

Agli azionisti della  
SO.GE.A.AL. S.p.A.

## Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della SO.GE.A.AL. S.p.A. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2017, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2017, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, la revisione legale ex art. 2409-bis del Codice Civile è svolta da altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.

### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella

redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società e della revisione legale ex art. 2409-bis del Codice Civile.

## **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo

complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 20 aprile 2018

EY S.p.A.



Roberto Tabarrini  
(Socio)